

A large, stylized logo consisting of the letters 'E' and 'S' in white, set against a yellow background. The letters are thick and rounded, with a modern, sans-serif feel. The 'E' and 'S' are connected, with the 'S' having a distinctive shape where the top and bottom loops are more pronounced. The logo is positioned in the upper half of the page, with the 'E' on the left and the 'S' on the right. The yellow background is a solid, bright color, and the white letters stand out prominently. The overall design is clean and minimalist.

ESSO STANDARD S.A.F. - RAPPORT ANNUEL 1970



## DECLARATION DE M. J. BALLE

PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mesdames, Messieurs,

Après la lecture du Rapport de votre Conseil d'Administration, il me paraît utile de vous apporter quelques indications sur les activités de votre société pendant les premiers mois de la présente année, ceci pour "actualiser" en quelque sorte les informations et résultats dont vous venez d'avoir connaissance. J'y ajouterai quelques remarques personnelles sur la conjoncture pétrolière.

En ce qui concerne l'exploration, notre filiale Esso REP poursuit avec ténacité ses opérations sur un territoire de plus de 20 000 km<sup>2</sup>. Elle participe pour un tiers, depuis le début de l'année, à une société créée avec la Compagnie Française des Pétroles et la Société Nationale des Pétroles d'Aquitaine en vue de l'exploration d'une surface essentiellement maritime située au long de la côte orientale de la Corse.

En ce qui regarde le raffinage, une extension considérable de la capacité de notre raffinerie de Fos a été décidée : elle passera de 3 millions à 8 millions de tonnes/an d'ici 1973. J'attire votre attention sur le fait qu'environ 10 % des investissements prévus seront consacrés à des installations destinées à réduire le plus possible la pollution industrielle.

Du côté de la distribution, les résultats des quatre premiers mois de l'année montrent une augmentation importante de notre chiffre d'affaires commercial hors taxes : celui-ci s'accroît de 36 % par rapport à la même période de l'an dernier. Il vous intéressera de savoir que nos ventes de carburants automobiles en avril et mai ont marqué une progression appréciable.

J'en viens maintenant à nos approvisionnements en pétrole brut pour vous annoncer la commande passée, il y a quelques jours, aux Chantiers de l'Atlantique, d'un navire pétrolier de 250 000 tonnes qui sera livrable en 1975. Il viendra s'ajouter aux trois unités de même importance dont la commande vous a été annoncée dans le Rapport de votre Conseil. La flotte de votre société se situera donc, à fin 1975, aux environs de 1 200 000 tonnes. Ce programme entend répondre à l'évolution prévisible de la situation des transports maritimes pétroliers et doit nous permettre de faire face à nos besoins propres dans le cadre de l'articulation très souple des transports du groupe Esso dont nous avons pu constater, une fois de plus, l'efficacité à l'occasion de la crise dont nous sortons à peine. A ce sujet, vous savez de quel poids ont pesé sur le marché des produits lourds les difficultés d'approvisionnement en bruts méditerranéens. En ayant pris assez tôt les mesures adéquates, nous avons pu faire face — avec sagesse et fermeté, je crois — à ces tensions dans des conditions telles que nous abordons la seconde moitié de l'année avec des stocks justifiant un optimisme raisonné.

Je ne reviendrai pas en détail sur la grande crise qui a, depuis le début de l'année, affecté profondément les relations entre les pays producteurs du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord d'une part et, d'autre part, les compagnies représentant, en fait, les pays industrialisés consommateurs : vous avez tous présentes à l'esprit les négociations politico-économiques dont l'aboutissement — à Téhéran puis à Tripoli et Bagdad — a entraîné l'accroissement des prix du brut et, par conséquent, celui des produits finis, le tout en échange d'une stabilité de cinq années. A ce sujet, je me bornerai à un seul commentaire : c'est qu'il est de plus en plus indispensable de voir s'étendre la diversification des res-

## RESOLUTIONS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE du Jeudi 17 Juin 1971. ESSO STANDARD SOCIÉTÉ ANONYME FRANÇAISE

### première résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur l'exercice 1970, approuve ces rapports ainsi que le bilan et les comptes de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 1970, tels qu'ils ont été établis et présentés.

### deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial établi par les Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 101 de la loi du 24 juillet 1966, approuve purement et simplement lesdites conventions.

### troisième résolution

L'Assemblée Générale, sur la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter les bénéfices disponibles, à savoir :

Bénéfice de l'exercice 1970	F	71 521 642,35
Report 1969	F	3 141 811,06
soit un total de	F	74 662 853,41
de la façon suivante :		
Réserve légale	F	3 578 000,00
Réserve générale	F	20 000 000,00
Dividende	F	47 871 840,00
Report à nouveau	F	3 414 813,41
	F	74 662 853,41

Le dividende net ressort à F 4,00 pour chacune des 11 917 960 actions de F 50,00 nominal, auquel s'ajoute un avoir fiscal de F 2,00, soit un revenu global de F 6,00.

Le dividende (coupon n° 37) sera payable le 30 juin 1971 aux guichets des établissements suivants :

Banque de Paris et des Pays-Bas  
Morgan Guaranty Trust Co of New York  
Société Générale  
Crédit Lyonnais  
Banque Nationale de Paris  
Crédit Commercial de France  
Crédit Industriel et Commercial  
Union Européenne Industrielle et Financière

L'Assemblée Générale constate que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercices	Nombre d'actions à rémunérer	Dividende net	Avoir fiscal	Revenu global
1967	11 313 800	F 3,75	F 1,875	F 5,625
1968	11 913 800	F 3,75	F 1,875	F 5,625
1969	11 917 960	F 3,75	F 1,875	F 5,625

### quatrième résolution

L'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion au 18 juin 1970 :

à MM. Henri Deroy  
Georges Fleury

au 31 décembre 1970 :

à MM. Jules Armand  
Jacques Ballet  
André Dubois  
Francis Fabre  
Jean Forgeot  
Gustave Rambeaud  
Serge Schaefer  
Auguste Schlageter

### cinquième résolution

L'Assemblée Générale élit comme administrateur pour une durée expirant à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire qui approuvera les comptes de l'exercice 1971 :

MM. Jules Armand  
Jacques Ballet  
André Dubois  
Francis Fabre  
Jean Forgeot  
Gustave Rambeaud  
Auguste Schlageter

### sixième résolution

L'Assemblée Générale fixe à F 110 000,00 le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration pour l'exercice 1971.

### septième résolution

L'Assemblée Générale nomme en qualité de Commissaire aux Comptes MM. Albert Veyrenc et M. André Amic pour les exercices 1971 à 1976 inclus. Elle désigne pour la même période M. Daniel Dubon en tant que Commissaire suppléant.



# ESSO STANDARD S.A.F.

société  
anonyme  
française  
capital

595 898 000

francs

6 avenue gambetta  
92-courbevoie

sources en pétrole et en gaz naturel, en dépit des investissements considérables qu'elle requiert. Le groupe auquel nous appartenons en prend déjà et en prendra à l'avenir sa bonne part.

Ces investissements devront se poursuivre dans les années à venir à un rythme qui tiendra compte de l'accroissement des besoins, de la nécessité de la sécurité des approvisionnements, de la protection de l'environnement et aussi, malheureusement, des conséquences du taux d'inflation que nous subissons.

Jusqu'ici, l'accroissement des investissements dans notre industrie trouvait une importante contre-partie dans des augmentations de productivité obtenues en particulier par le choix et les dimensions de plus en plus économiques des unités de raffinage et de transports maritimes.

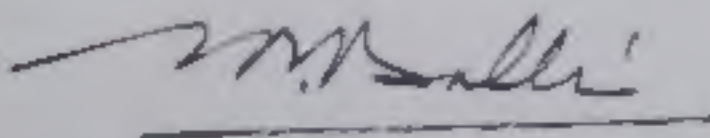
Bien que l'optimum dans ce domaine soit encore loin d'être atteint, il me semble important de souligner que devant l'ampleur des besoins à satisfaire, l'industrie pétrolière se trouve de plus en plus dans l'obligation d'avoir à générer, par ses résultats financiers, la plus grande partie des investissements nécessaires au développement attendu de ses activités.

Votre société, en 1971, doit voir ses investissements augmenter de près de 50 % par rapport à ceux de 1970. Ils se situeront aux environs de 450 millions de francs et seront affectés, à peu près par tiers, aux activités raffinage, transport, distribution.

Je voudrais maintenant vous parler de la réorganisation qui doit intervenir à la Direction Générale de votre société. Elle trouve son origine dans le départ à la retraite, après quarante-deux ans de services, de M. Jules Armand, son Directeur Général. Tout au long de sa carrière, notamment à la Direction Commerciale où son rôle a été déterminant, puis à la Direction Générale où sa collaboration m'a été infiniment précieuse, M. Armand a rendu les plus grands services à votre société. Je tiens à l'en remercier devant vous. Dans les résolutions, sa réélection au Conseil d'Administration est bien entendu proposée. Il continuera ainsi d'y apporter le bénéfice de sa vaste expérience. Deux Directeurs Généraux Adjointes ont été désignés en la personne de MM. George Walker et Henri Lamaison. Tous deux, à de nombreux titres, justifient pleinement la confiance que mes collègues du Conseil d'Administration, comme moi-même, leur témoignons. Ainsi étoffée, la Direction Générale de votre société sera bien armée pour faire face aux problèmes qui la confrontent.

Et maintenant, Mesdames et Messieurs, j'ajouterai un mot personnel aux très vifs regrets qu'exprime le Rapport de votre Conseil à la suite du désir de notre Président d'Honneur M. Serge Scheer, de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat d'Administrateur. Ce faisant, M. Scheer a voulu que s'applique dès maintenant à lui-même la mesure de limite d'âge des Membres de votre Conseil, mesure qui sera soumise, l'an prochain, à l'approbation de votre Assemblée Générale. Ceci est bien dans la ligne du Président Scheer.

Vous savez tous ce que votre société lui doit. Au moment où il quitte définitivement son Conseil, je suis sûr que vous vous associerez à l'hommage tout particulier que je tiens à lui rendre aujourd'hui.





# RAPPORT ANNUEL 1970

Documents présentés  
à l'assemblée générale ordinaire  
du 17 juin 1971  
communiqués  
au comité central d'entreprise  
le 11 juin 1971

conseil d'administration	<p>Serge Scheer président d'honneur Jacques Ballet président directeur général Jules Armand vice président directeur général André Dubois administrateur Francis Fabre administrateur Jean Forgeot administrateur Gustave Rambaud administrateur Auguste Schlegeler administrateur</p>	rapport du conseil d'administration	5
comité consultatif	<p>Jacques Ballet président Jules Armand directeur général André Dubois directeur Georges Malé-Nasbueff directeur Adrian W. Slemm directeur George R. Walker directeur</p>	commentaires financiers	21
contrôleur	Albert Richard	filiales et participations	26
trésorier	Louis Colgnard	rapports des commissaires aux comptes	28
commissaires aux comptes	<p>Albert Veyrenc titulaire Gaston Thibault titulaire Daniel Duden suppléant</p>	compte d'exploitation et compte de pertes et profits Esso Standard S.A.F.	33
		bilan Esso Standard S.A.F.	34
		bilan consolidé Esso Standard S.A.F. et Esso REP	36
		compte d'exploitation consolidé et compte de pertes et profits consolidés Esso Standard S.A.F. et Esso REP	38

	1969	1969	1970
	millions de tonnes		
Importation de pétrole brut (dont REF)	2,7	2,0	1,9
Autres de pétrole brut (dont REF)	10,6	11,8	13,9
Brut total	10,8	11,8	13,5
Importation de produits finis	11,1	12,2	13,6
	millions de francs		
Salaires et dépenses sociales	221,6	247,3	272,1
Depenses d'investissement	143,5	209,4	242,7
Chiffre d'affaires commercial (sans compter la TVA)	3 528,0	3 541,7	4 552,7
Chiffre total (incluant la TVA)	1 707,0	1 898,3	2 018,1
Chiffre aux dépenses d'amortissements et de provisions	158,4	134,6	202,5
Capit. fixe	214,7	211,2	214,0
Salaires net des taxes	54,3	78,4	71,3

Au cours de l'année 1970, les activités de votre Société ont connu un rythme de croissance important. Le tonnage de pétrole brut distillé a augmenté de plus de 10% par rapport à 1969, celui des ventes de produits finis de 11,5%. Le chiffre d'affaires commercial hors taxes de F 481,2 millions, le bénéfice net s'élève à F 71,5 millions contre F 76,4 millions en 1969. Compte tenu de dévaluations supérieures de F 87 millions à celles de l'exercice précédent. Ces activités se sont déroulées dans le cadre d'une demande d'énergie encore en forte expansion avec des difficultés grandissantes au cours de l'exercice.

### tension mondiale sur les approvisionnements pétroliers

Ces difficultés qui ont progressivement conduit à une tension exceptionnelle du marché pétrolier mondial, à une envolée des taux de fret, à une remontée des prix des produits et en fin d'année à des négociations rendues nécessaires par les demandes des pays producteurs, ont été respectées par tous les pays consommateurs et en premier lieu sur la côte est des Etats-Unis. En effet, dans cette région fortement industrialisée,

\* Les stocks de produits finis étaient en augmentation de 20% en fin d'exercice.

l'application des nouvelles mesures de sécurité et de lutte contre la pollution, prises par les pouvoirs publics, a entraîné la fermeture de nombreuses usines de charbon approvisionnant traditionnellement les centrales électriques. Or, les réserves de substitution autres que le pétrole n'ont pu faire face à cet accroissement brutal de la demande: les centrales nucléaires avaient déjà des retards pouvant atteindre deux ans sur leur programme d'achèvement. Quant au gaz naturel, substitut le plus souple et le moins polluant, la politique autocratique de son prix appliquée les années précédentes, avait progressivement conduit à une réduction des investissements dans ce secteur et, par suite, à l'absence de toute marge permettant d'en augmenter la capacité de production. Les produits pétroliers ont dû en définitive supporter cette augmentation soudaine de la demande qui s'est traduite par un accroissement notable des importations de fuel à haute teneur en soufre.

Brige-Fos : 1 000 milles  
Brige-Le Havre : 2 537 milles  
Sidon-Fos : 1 400 milles  
Sidon-Le Havre : 3 150 milles  
Ras Tanura-Fos : 10 800 milles  
Ras Tanura-Le Havre : 11 000 milles  
Distances en milles marins.  
1 mille marin = 1,852 km.





Conséquence, la haute intensité économique mondiale qui avait caractérisé l'exercice 1968, particulièrement en Europe et au Japon, s'est poursuivie et même amplifiée en 1970, dépassant largement toutes prévisions en ce domaine : une consommation mondiale de produits pétroliers s'est accrue en une seule année de plus de 200 millions de tonnes, soit plus que toute la production du Venezuela, pour atteindre 2,3 milliards de tonnes.

Faute à cette demande, l'industrie pétrolière qui avait progressivement peiné les consommateurs de ses efforts d'approvisionnement (dûs à la fermeture du Canal de Suez, à la découverte d'obstacles dans ce domaine sur le littoral de l'Arabie, à quelques semaines d'intervalle en effet, le Japon, qui attendait annuellement au bord de la Méditerranée environ 25 millions de tonnes de brut saoudien, était mis fort à l'épreuve dans sa partie externe et le gouvernement libyen imposait de sévères restrictions aux producteurs de certains champs sur son territoire.

C'est évidemment en Europe, dont la quasi totalité des approvisionnements provient du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord que les conséquences de ces deux événements, survenant brutalement dans un marché déjà tendu, devaient être le plus immédiatement ressenties. En sept mois, un supplément de 30 millions de tonnes de pétrole brut a dû être acheminé à partir du Golfe Persique via Le Cap, c'est-à-dire sur des distances trois à quatre fois supérieures à celles existant entre la Méditerranée Orientale et la Lybie et les ports de l'Europe Occidentale. Malgré l'afflux de construction de navires de grande capacité entrepris depuis trois ans et en vertu des mesures prises pour accélérer les livraisons, c'est bien au niveau des capacités de transports que les problèmes les plus aigus se sont fait sentir.

Les taux de fret au voyage ont subi une tension brutale et soutenue les amenant en fin d'exercice à dépasser de près de 150% ceux du début de l'année. Bien que la hausse des affrètements à terme ait été plus modérée, il en est résulté un accroissement considérable des frais de transport qui a été partiellement répercuté sur les prix des produits finis. Face à cette situation, l'industrie a réagi en développant encore son programme de construction : en fin d'année, les pétroliers en commande dans le monde représentaient un tonnage de 70 millions de tonnes, soit environ la moitié de la flotte mondiale actuellement en service.

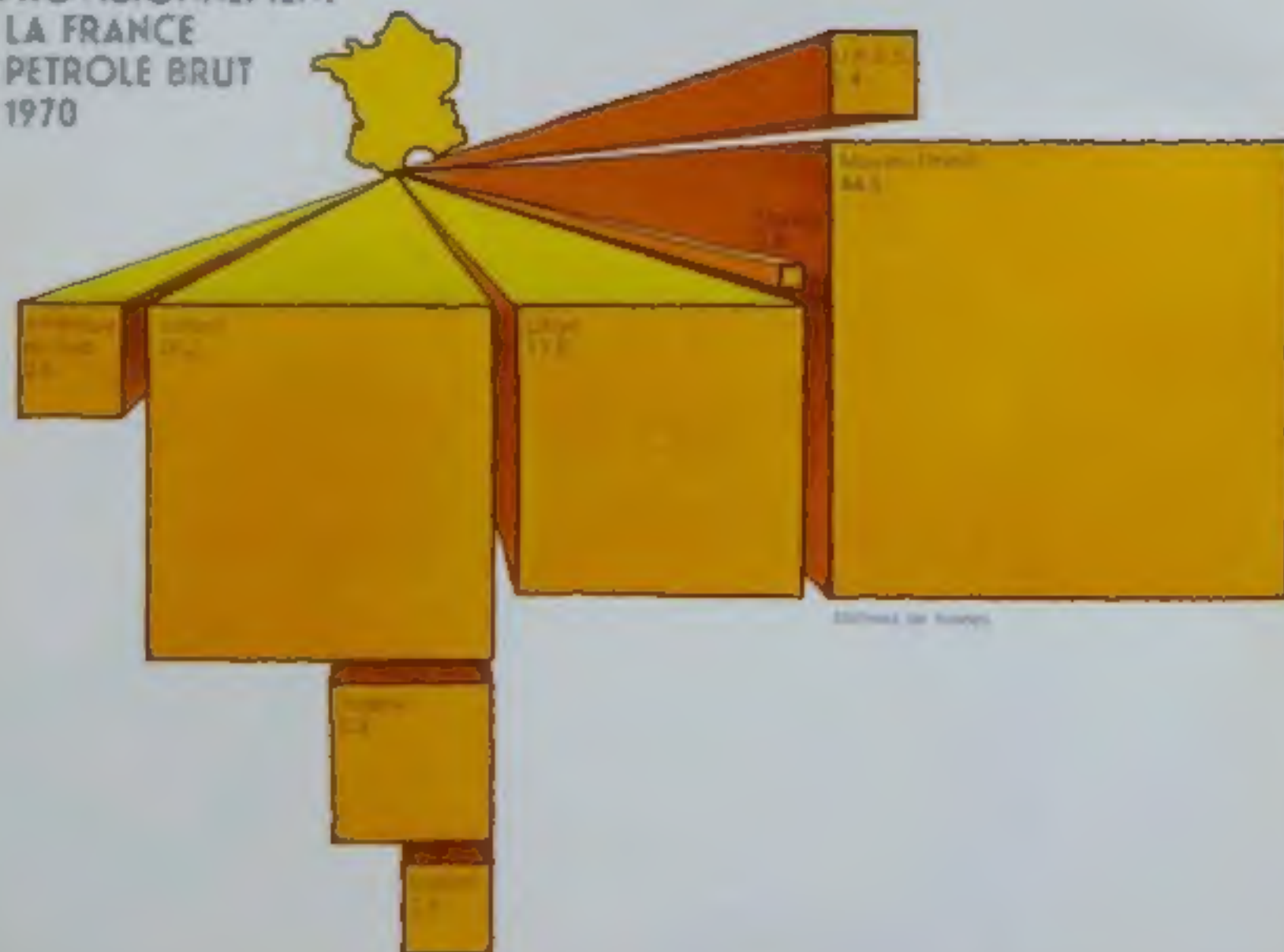
## activité de l'industrie pétrolière française

Pour répondre à une demande sans cesse accrue, les raffineries françaises ont pour la première fois traité plus de 100 millions de tonnes de pétrole brut, soit une augmentation de 18% des livraisons sur le marché interne, taux de croissance bien supérieur à celui des années précédentes. Ce taux résulte essentiellement de la demande de fuel lourd dont les ventes ont marqué une hausse de 30% sur l'année précédente, dépassant largement toutes les prévisions. Avec l'électricité de France, la consommation de tonnes de fuel lourd, soit près d'un tiers de plus que les quantités prévues en début d'année, l'industrie, par ailleurs, a atteint ses consommations de 17,5%, rythme de croissance le plus élevé depuis 1963. Cette augmentation considérable, difficilement prévisible dans une production industrielle a entraîné un progrès inférieur à 8%, est probablement due en partie au niveau anormalement bas des prix des fuels en début d'exercice, ce qui a contribué à accélérer les conversions du chauffage au fuel.

L'industrie pétrolière française a donc fait face, dans un contexte d'approvisionnement difficile, à une demande particulièrement vigoureuse en fournissant 58% de l'énergie primaire consommée en 1970 par notre pays. Cette performance exceptionnelle — quelle autre forme d'énergie aurait-elle pu répondre à un accroissement de la demande aussi soudain et d'une telle ampleur ? — a mis clairement en relief les faiblesses d'adaptation de l'industrie pétrolière. Cette dernière a toutefois des limites et celles-ci se situent d'autant plus rapidement atteintes que les réserves de capacités de production, transport, raffinage et stockage seront plus restreintes. On mesure mal les conséquences qu'une crise grave d'approvisionnement pétrolier pourrait avoir dans les domaines économiques, politiques et sociaux, mais elles apparaissent suffisamment importantes pour qu'une vigilance économique saine soit mise en place pour tenter de l'éviter. Cette structure économique, basée sur la diversification des sources et l'ampleur des moyens de transport et de production, nécessite un effort d'investissement permanent et considérable. Seul un niveau de prix dégageant une rentabilité suffisante peut permettre d'en assurer le financement. Le retour aux prix déprimés des années antérieures conduirait inévitablement — en réduisant puis en supprimant la marge de sécurité indispensable à notre industrie — à rendre celle-ci progressivement incapable d'assurer son rôle économique fondamental.

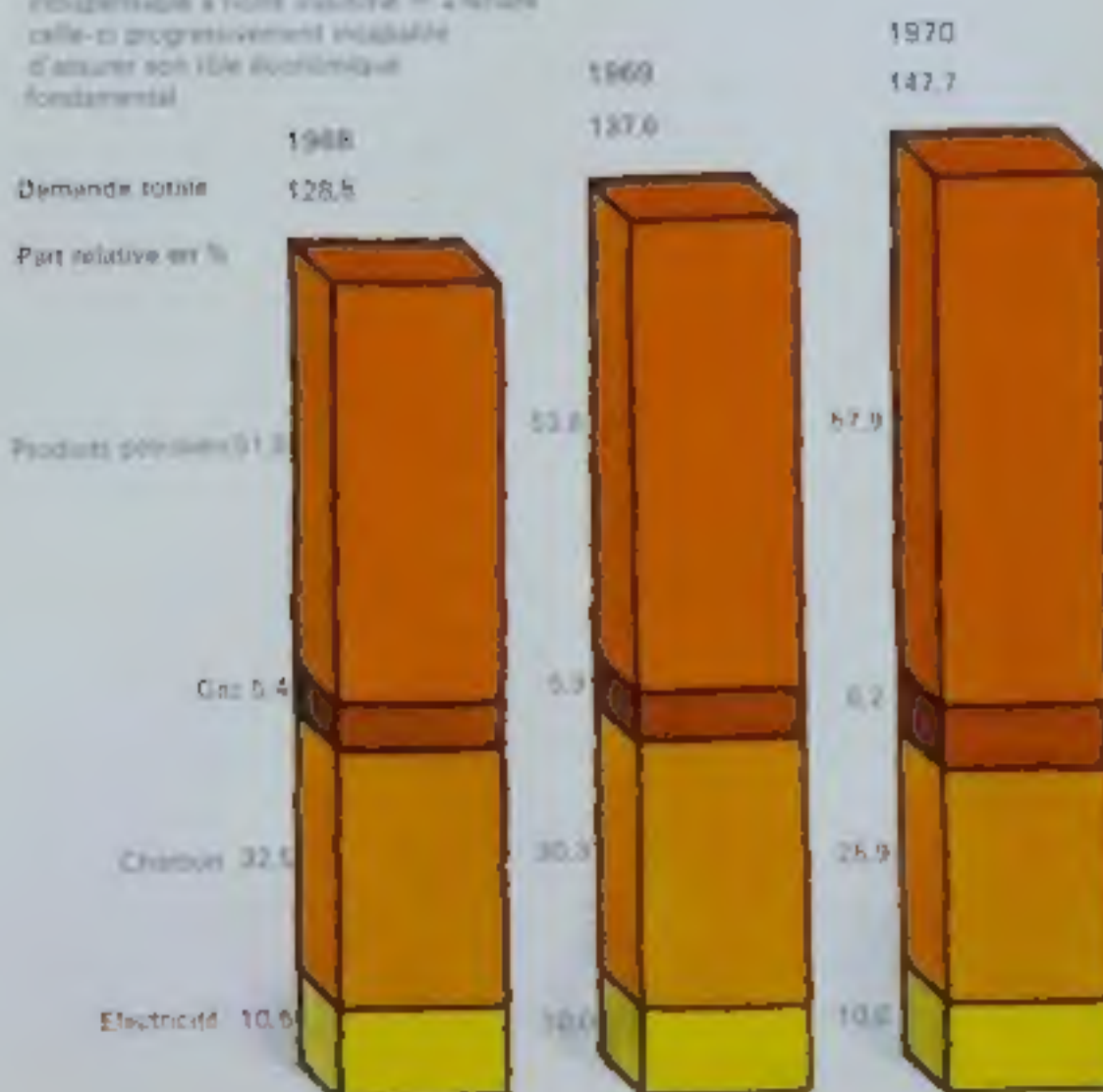
L'impossibilité pour le gaz naturel aux Etats-Unis de faire face à l'accroissement de la demande, comme nous l'avons évoqué précédemment, illustre bien ce phénomène. L'analyse des événements qui ont affecté le domaine de l'énergie en 1970 conduit à souligner en outre l'obligation de multiplier les zones géographiques de production afin de se prémunir contre la relative fragilité de certaines relations pétrolières. Elle montre également la convergence d'intérêts des communautés industrielles et la nécessité pour celles-ci d'établir des positions communes afin de renforcer leur solidarité et d'assurer leur développement harmonieux.

## APPROVISIONNEMENT DE LA FRANCE EN PETROLE BRUT EN 1970



## DEMANDE TOTALE D'ENERGIE PRIMAIRE EN FRANCE

Millions de tonnes équivalent pétrole  
Marché total





## environnement de l'industrie pétrolière française

Cette action constante s'accompagne d'un renforcement permanent de la loi. L'année 1970 a été marquée par l'adoption de la loi relative au raffinage et à la distribution de pétrole, qui a permis de renforcer les pouvoirs de l'Administration économique et financière de l'État. Cette loi a permis de renforcer les pouvoirs de l'Administration économique et financière de l'État. Cette loi a permis de renforcer les pouvoirs de l'Administration économique et financière de l'État.

Depuis qu'il a été créé, le Comité a travaillé dans le cadre de réunions régulières sur le plan professionnel. La Commission des Carburants n'a pas pu passer son mandat d'intégration du contingent d'essence qui lui avait été accordé en raison de la production importante de brut d'État (REP) et de fait que les contingents au 1<sup>er</sup> mai 1971 ont été réduits dans les proportions substantielles de distribution pour le cas où précisément les prix pétroliers ont augmenté à des proportions.

Dans le domaine fiscal, la déduction des frais de distribution et de commerce de la taxe sur la valeur ajoutée est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 1970 pour les huiles minérales. Elle s'applique également aux gas-oil de même qualité depuis le début 1971. Il est toutefois intéressant que son application soit la plus rapidement possible devenue aux distributeurs et à l'ensemble des huiles de graissage. L'année 1970 a été marquée par une hausse variable des prix aux taxes des produits pétroliers. Les prix maxima de vente ont été augmentés de 3,2 à 25,8% selon les produits par le jeu du mécanisme des taxes de 6% qui toutefois ne représente que périodiquement et avec retard la hausse des coûts des produits bruts. Les prix minima autorisés sont devenus en fait les prix pratiqués, la pression de la demande, notamment pour les huiles domestiques et industrielles, ayant entraîné la quasi-dispersion des relats. Les niveaux de prix atteints en 1970 devaient se maintenir, voire s'élever encore si l'on veut qu'ils soient suffisants pour assurer la réalisation des investissements considérables que nécessite le développement de l'industrie pétrolière. De plus, ces prix devront évoluer à l'avenir en fonction de ceux des produits bruts qu'en particulier les exigences des pays producteurs ont poussé en hausse considérable au début de l'année 1971.

Enfin, deux modifications notables ont eu lieu dans la structure du capital de deux entreprises pétrolières : le contrôle du premier raffineur-distributeur indépendant, Antea, est passé au Groupe EP-ERAP pour 47% et au gouvernement français pour 10% ; le Consortium Française des Pétroles, Cofepet et Pétrolibron prenant des participations minoritaires. De son côté, le groupe Shell a acquis l'ensemble des actifs pétroliers de la Compagnie des Produits Chimiques et Raffineries de Basse — dont Saint-Gobain-Pont à Mouscron — et la raffinerie de ceux d'Alsace aux gisements (Berger) qui ont été cédés à Total S.A. Le groupe Shell possède ainsi la pleine propriété d'activités dont il avait déjà en fait le contrôle.



Cours d'investissement, usine, raffinage.

C'est dans ce cadre économique et rapide évolution que les diverses activités de votre Société se sont exercées durant l'année 1970.

## relations sociales

Cette action a été caractérisée pour les Relations Sociales par le développement de la politique contractuelle dans le cadre de la profession et par les efforts particuliers poursuivis par votre Société en matière de formation et de perfectionnement. Des accords ont été intervenus en novembre 1968 sur la réduction de la durée du travail hebdomadaire et en novembre 1970 sur les versements. Une commission paritaire de l'emploi a été mise en place en application des accords conclus antérieurement et, en fin d'exercice, les discussions relatives à un accord-cadre sur les classifications ont été poursuivies favorablement. Le Plan d'Emploi et d'Investissement a été reconstruit pour les années 1968 et 1970.

L'effort de formation et de perfectionnement s'est traduit par une augmentation et une diversification des stages offerts aux collaborateurs de la Société. Plus de 30% de l'effectif, dont près de 55% des cadres y ont participé en 1970. Pour faciliter cet effort, deux centres de formation ont été créés à Bordeaux et à Rouen tandis qu'un troisième était en préparation à Marseille. Ces centres ont assuré une large diffusion des nouveaux stages relatifs à l'industrie économique et au travail en groupe. L'important accord signé en juillet 1970 entre le Conseil National du Patronat Français et les organisations syndicales sur la formation et le perfectionnement professionnel a souligné l'attention prise par votre Société sur de nombreux points dans ce domaine. À cette occasion, rappelons que nous considérons la formation comme un véritable investissement et que nous appliquerons de façon très large cet accord dès que les modalités prévues en seront connues.

Il faut également souligner que votre Société a continué de développer ses actions pour une meilleure information des milieux scolaires et universitaires, avec l'appui et la collaboration de nombreux membres du corps enseignant.

Les efforts des collaborateurs pour améliorer la sécurité ont permis d'éviter le jumelage des accidents avec arrêt de travail durant l'exercice à un niveau satisfaisant la meilleure performance de toutes les années passées.

Enfin, nous ne saurions terminer cette brève revue d'activités sociales sans rendre hommage aux qualités techniques et humaines des collaborateurs de votre Société dont celle-ci a le plus grand plaisir à se féliciter.

**PRIX DE VENTE  
À LA POMPE,  
À PARIS  
AU 31 DECEMBRE 1970**

Supermarchés 117



Premiers prix fixes

Essence ordinaire 103







Forage d'essai 1, Forêt de Béarn (Gascogne - France - 1969)

# exploration et production esso REP

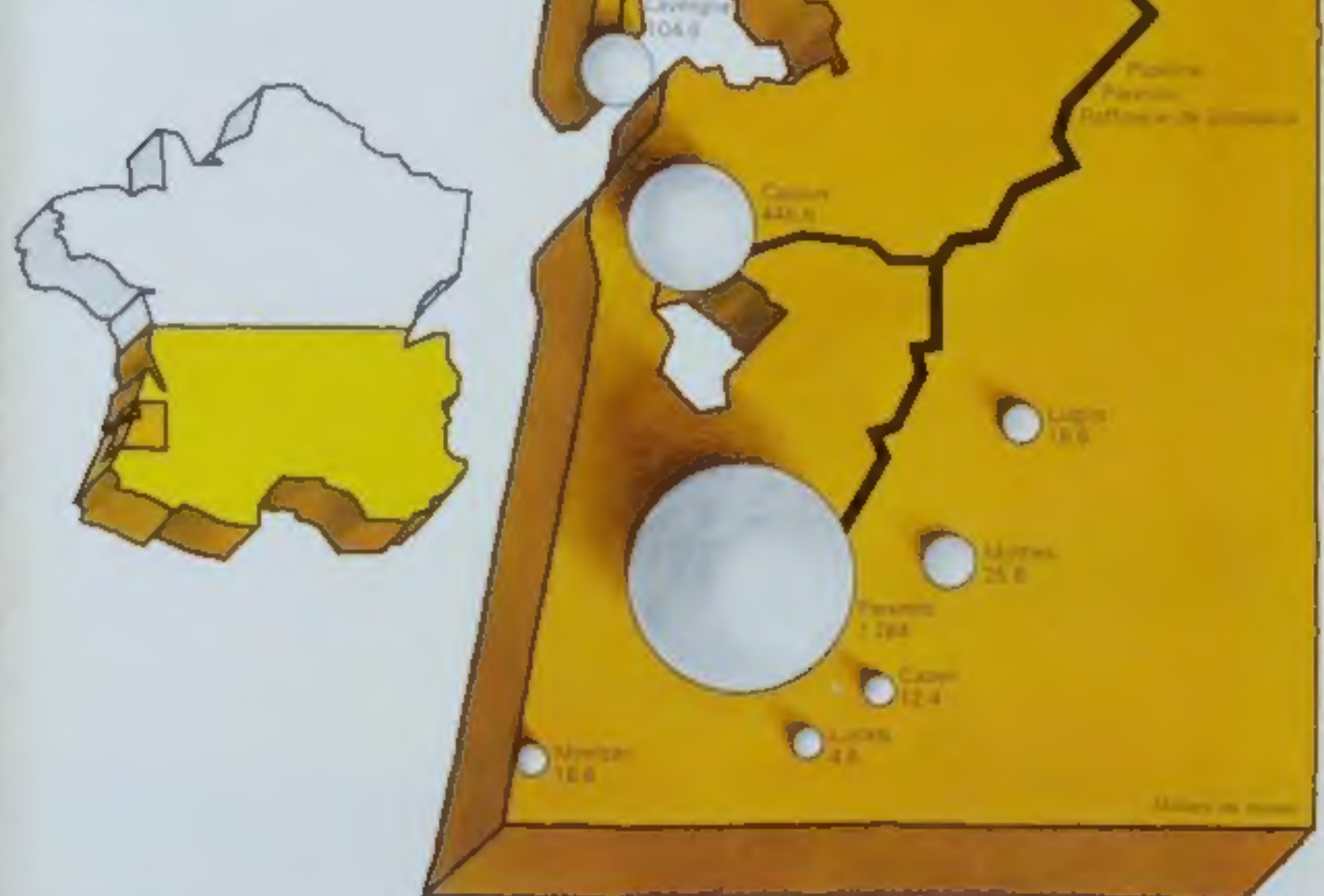
Le domaine initial auquel Esso REP était intéressé, soit directement, soit en association, couvrait, à la fin de 1970, environ 18 000 km<sup>2</sup> soit une progression de 30% par rapport à l'année antérieure. Cet accroissement est principalement dû à la création de sociétés en participation avec SNPA et Elf RE pour l'exploration de plusieurs permis, situés en Aquitaine Sud, dans les Alpes et dans la région de Midi-Pyrénées. La part d'intérêt d'Esso REP dans ces associations est de 50%. Toutefois, dans la société concernant le permis de Comminges détenus par Elf RE, cette part est de 30% avec droit de participer aux décisions.

L'activité d'exploration sur ces premières a consisté en campagnes de prospections géologiques et géophysiques en Aquitaine méridionale et dans la Vallée du Rhône et en forages qui ont totalisé 16 592 m dont 7 329 m exécutés par les associés d'Esso REP. Trois puits ont été terminés avec résultats positifs en Aquitaine et dans le Haut-Rhône. Un quatrièmement, Licha 1, situé sur le permis de Cardesse où Esso REP est associé à la SNPA, a mis à jour, des réserves de gaz naturel de l'ordre de 2 milliards de mètres cubes associés à environ 500 000 tonnes de gazoline, qui pourront être exploitées à partir de cet unique puits. Durant le dernier trimestre a été entreprise le forage d'exploration profonde de Came 1, sur le permis de Bédaque où Esso REP est associé à la SNPA, afin d'explorer une structure profonde similaire à celle de Béarn qui avait donné des indices de gaz encourageants en 1969.

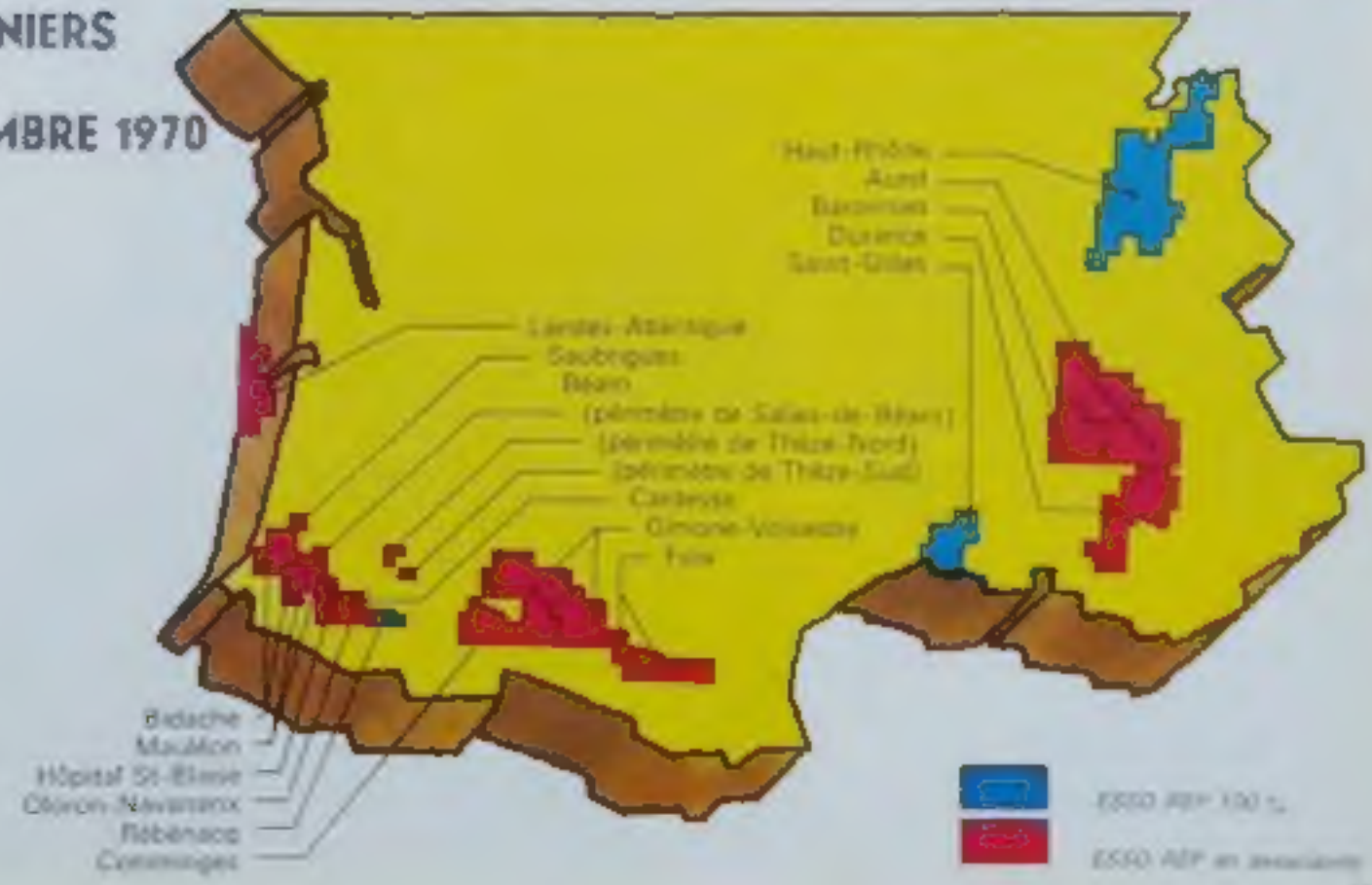
La production nette de pétrole brut d'Esso REP s'est élevée à 1,9 million de tonnes, soit une diminution d'environ 7% sur l'année antérieure. Ceci porte à plus de 27 millions de tonnes la production nette de pétrole brut extrait des gisements d'Esso REP depuis la découverte de Parentis. Ce sont les productions des champs de Lavergne et Cazaux qui ont enregistré les déclinés naturels les plus marqués, celui de Parentis étant plus limité.

Les ventes de gaz naturel se sont élevées à 4,2 millions de mètres cubes en 1970, portant à 47,2 millions de mètres cubes les quantités totales vendues depuis le début de la commercialisation.

## PRODUCTION NETTE DE PETROLE BRUT PAR ESSO REP EN 1970



## INTERETS MINIERES D'ESSO REP AU 31 DECEMBRE 1970





## EVOLUTION DE LA FLOTTE D'ESSO STANDARD S.A.F.

Autres sources en 1970 : 112 000 tonnes



1968 213 583 LT



1970 384 457 LT



1972 782 500 LT



1974 991 637 LT

## activités industrielles et logistiques

Malgré les tensions sur le marché évoquées précédemment, l'approvisionnement des raffineries a pu être normalement assuré grâce à la diversité des ressources du groupe Esso, mais au prix d'un alourdissement substantiel des frais de transport maritime. Les achats de pétrole brut se sont élevés à 13,9 millions de tonnes, en augmentation de 18,4% sur l'année 1968. Les bruts importés ont été transportés par nos propres navires et par des navires affrétés à temps et au voyage. La flotte de haute mer de votre Société comprend une unité de 190 000 dwt, l'Esso Paris, et quatre unités jaugeant au total 171 000 dwt. En plus de la commande des deux unités de 250 000 dwt livrables l'une à la fin de 1971 et l'autre en 1972, votre Société a poursuivi son effort d'équipement par celle, aux chantiers de l'Atlantique, d'une troisième unité de même tonnage livrable à la fin de 1974. La progression des équipements portuaires permet d'ores et déjà aux unités de cette taille d'accéder à pleine charge tant au Havre qu'à Fos.

Le tonnage de pétrole brut distillé, 13,5 millions de tonnes, marqua une progression de 16,2% sur les quantités traitées en 1968. Cet accroissement a été obtenu principalement par l'utilisation à pleine capacité des installations de Fos et de Bordeaux; l'augmentation notable de l'activité de l'usine de Port-Jérôme ainsi que par la mise en service de la raffinerie de Lorraine.

La raffinerie de Port-Jérôme a traité presque 7 millions de tonnes de pétrole brut, soit 18,5% de plus qu'en 1968. Cette performance a été réalisée par un fonctionnement à capacité maximum durant tout l'exercice. En mars, une deuxième unité de reforming catalytique d'une capacité de 1 000 tonnes par jour a été mise en opération dans des conditions très satisfaisantes.

La raffinerie de Lorraine dont votre Société avait été la première à mesurer l'intérêt et dans laquelle sa participation, est de 40%, les autres partenaires étant la Compagnie Française de Raffinage (51%) et Elf (9%) a démarré dans le courant du mois d'août. Cette nouvelle usine, d'une capacité annuelle de 4,5 millions de tonnes (soit 1,8 million de tonnes pour la part Esso), a été construite à Haucourt, à une dizaine de kilomètres au nord de Metz. Elle est alimentée en pétrole brut à partir de Fos par le Pipeline Sud-Européen jusqu'à Strasbourg, puis par une conduite de 150 km appartenant à la Société du Pipeline de la Raffinerie de Lorraine. L'expédition des produits fins se fait par route et par fer. Les installations de la raffinerie permettent d'assurer, outre la distillation et le reforming catalytique, la fabrication de bitume, la désulfuration des gas-oils et la récupération du soufre assurant une action efficace contre la pollution atmosphérique.



Embarquement des pétroles bruts, Port-Jérôme

Raffinerie de Lorraine

Reforming catalytique, Port-Jérôme



Origines	1968		1969		1970 *	
	Millions de tonnes	%	Millions de tonnes	%	Millions de tonnes	%
Libyas (Esso-REP)	2,20	20,7	2,06	17,7	1,92	14,7
Sahara	2,32	21,9	2,24	19,3	2,32	17,3
Total	4,52	42,6	4,30	37,0	4,24	31,4
Libye	3,26	30,7	3,08	26,8	3,71	27,5
Moyen-Orient	1,27	12,1	1,14	10,0	1,87	14,0
Venezuela	0,96	9,2	0,91	7,9	0,93	6,9
Nigeria	0,09	0,8	0,22	1,9	0,21	1,5
Indonésie	—	—	0,28	2,2	0,48	3,5
Egypte	—	—	—	—	0,04	0,3
Total	6,10	57,4	7,31	63,0	9,24	68,6
TOTAL BRUT TRAITE	10,62	100,0	11,61	100,0	13,48	100,0

\* Y compris le port Esso dans la raffinerie de Lorraine traité au service au mois d'août 1970.  
Les chiffres indiqués ne comprennent pas le port de haut mer pour Esso Standard S.A.F. (112 000 tonnes).

PÉTROLE BRUT  
TRAITE DANS  
LES RAFFINERIES  
D'ESSO STANDARD  
S.A.F.



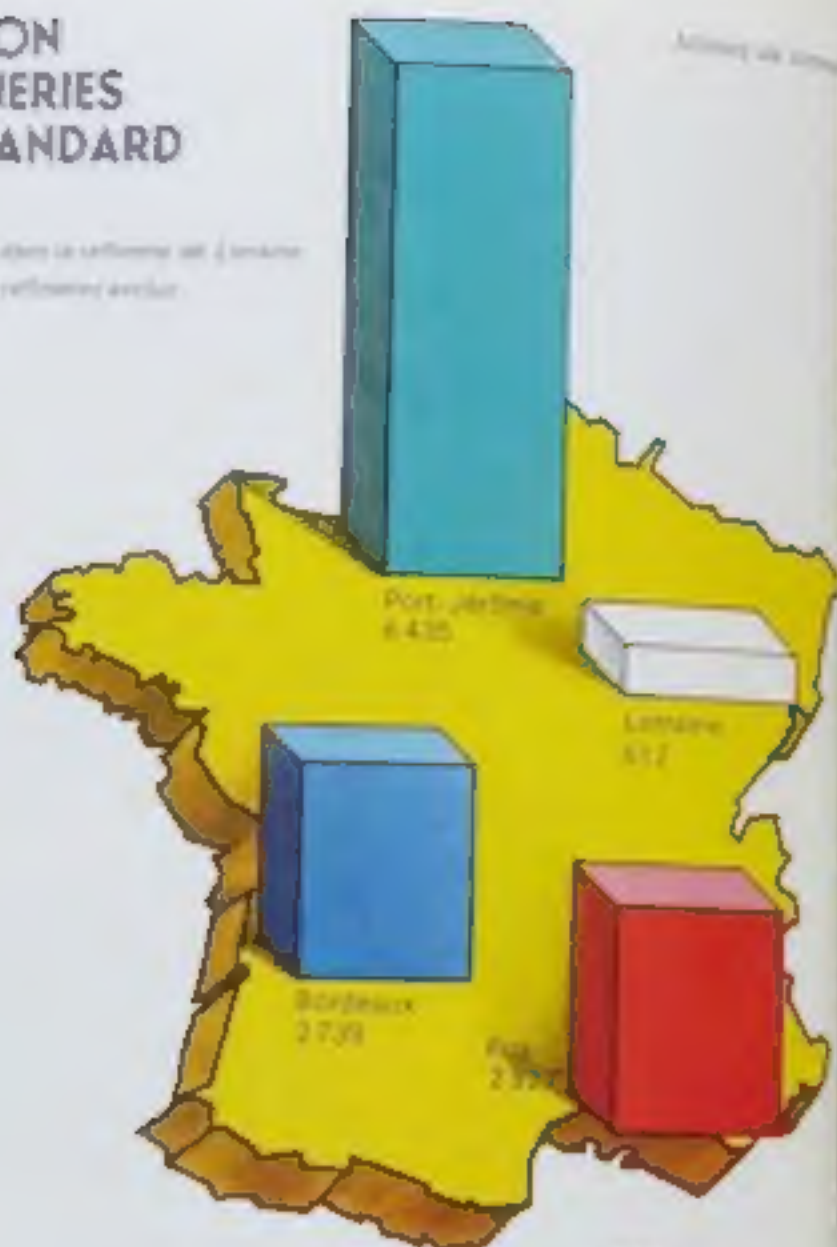
Votre Société se trouve ainsi disposer de centres de raffinage harmonieusement répartis sur le territoire pour la distribution de ses produits dans les meilleures conditions économiques.

Les transports de produits fins en vrac ont enregistré en 1970 une progression de 18,5% par rapport à 1969. Les pipelines assurent maintenant 24% de ces transports, soit une part équivalente à celle des transports par fer qui était jusqu'ici la plus importante. L'ouverture des débits de Lyon-Rosier-Hamoir en janvier et de Rouen-Dax en juillet a permis la pleine utilisation du réseau de pipelines en place.

Signalons enfin qu'en 1970 les importations de produits fins se sont élevées à 100 000 tonnes, essentiellement du gaz-oil, alors que les exportations représentaient un peu plus d'un million de tonnes.

## PRODUCTION DES RAFFINERIES D'ESSO STANDARD S.A.F.

Il convient de bien situer dans la raffinerie les 4 centres fluviaux spécialisés de raffinage existant.



1970

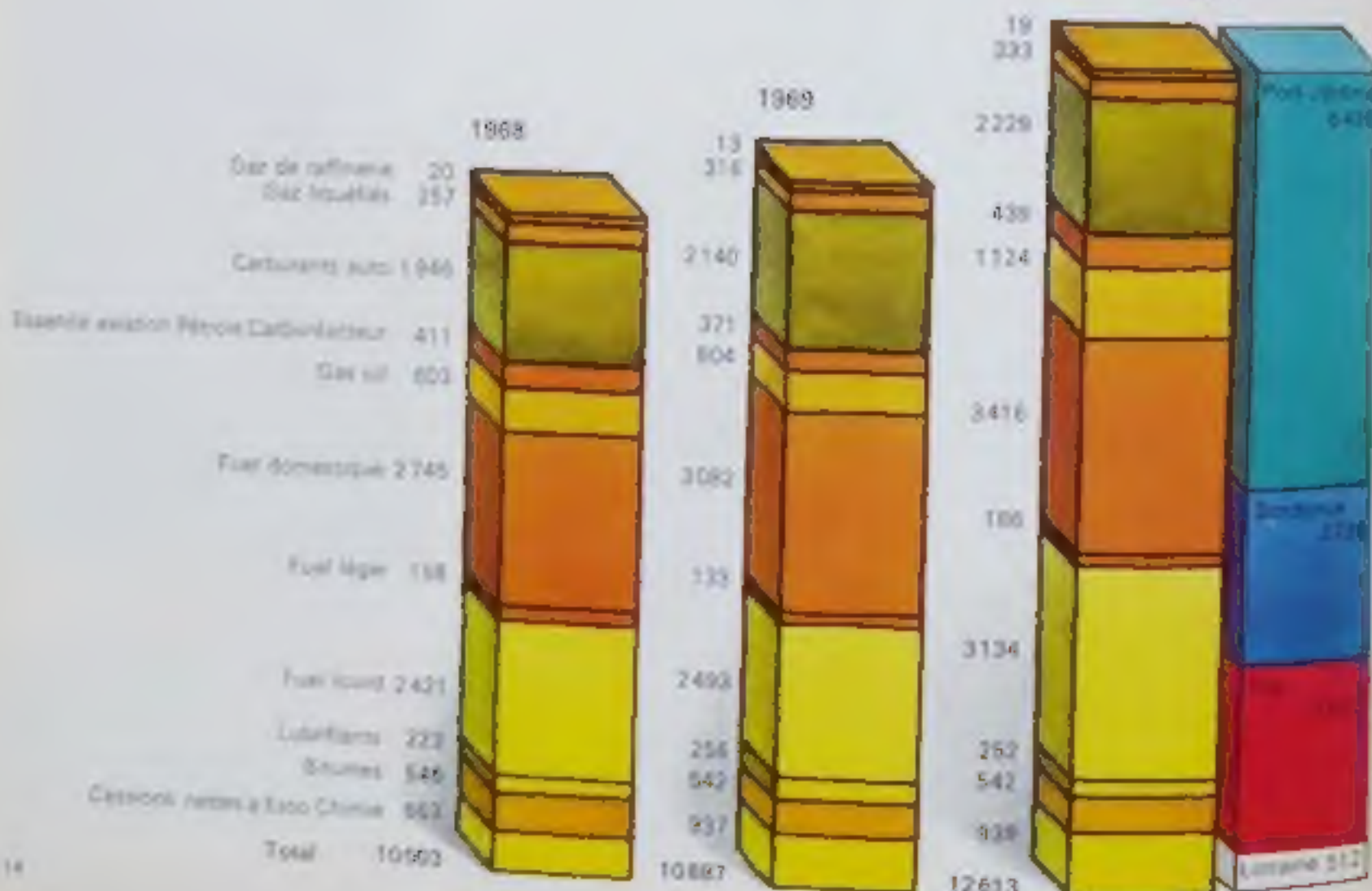


Fabrication du moteur Esso chez le tourneur de la France.

## activités commerciales

Les ventes de votre Société sur le marché intérieur français ont progressé de 9,5% par rapport à l'année 1969, dépassant 10 millions de tonnes.

La consommation de carburants avarié, dont le taux de croissance avait frôché l'année précédente, a retrouvé un rythme plus soutenu — 8,3% — au cours de l'exercice. La demande de carburant ordinaire continue à céder le pas à celle du superadditif qui en 1970 a représenté 75% des ventes de carburants de votre Société. Sa part commerciale se situe, pour l'exercice, à 16,4% du marché contre 15,8% en 1969. Outre les récents efforts de restructuration, de modernisation et d'extension du réseau et dans le souci de l'adapter constamment au marché de l'automobile et de répondre aux besoins de la clientèle, le nombre et l'importance des Esso Shops ont été étendus, leur présentation et leur agencement améliorés, la gamme des articles proposés a été élargie avec le souci d'une qualité toujours accrue. Les pneus Esso ont été lancés sur le marché en avril. Ces pneumatiques à carcasse radiale et cerceau métallique bénéficient des plus récents progrès techniques. Leurs qualités de sécurité — notamment sur les chaussées mouillées — de confort, de silence et de longévité ont été appréciées de la clientèle auprès de laquelle ils enregistreront un vif succès.





recherches et  
développements



VENTES TOTALES  
DESSO STANDARD  
S A F



## autres filiales

Les autres filiales de la S.A. Esso REP

Esso Republique, Esso Algérie, Esso Tunisie

Esso Maroc, Esso Libye, Esso Liban, Esso Israël

Esso Jordanie, Esso Irak, Esso Iran, Esso Arabie Saoudite

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Égypte, Esso Émirats Arabes Unis

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Émirats Arabes Unis

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Émirats Arabes Unis

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Émirats Arabes Unis

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Émirats Arabes Unis

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Émirats Arabes Unis

Esso Émirats Arabes Unis, Esso Émirats Arabes Unis

## données financières

Les chiffres des tonnages vendus ont augmenté d'une année précédente à l'autre de 10,1% ainsi que le chiffre d'affaires des ventes est passé de 1.453 millions de francs à 1.500 millions de francs. Les dépenses ont augmenté de 22% par rapport aux dépenses de même nature en 1969. L'amélioration sensible du cash flow en progression de 30% sur celui de 1969 conjuguée au remboursement partiel du prêt antérieurement consenti à Esso a permis de traverser la période d'encadrement du crédit qui s'est prolongée jusqu'à la fin du mois d'octobre 1970 et de couvrir ainsi la majeure partie des besoins de financement.

De ce fait votre Société dispose de liquidités importantes de financement externe auxquelles elle pourra recourir en cas échéant pour la couverture des programmes d'investissement envisagés au cours des prochaines années. Dans les boîtes du taux d'escompte de la Banque de France successivement dévaluées par les autorités monétaires permettront à l'avenir une amélioration des conditions de financement.

Compte tenu de tous ces facteurs, le résultat net y compris le dividende de 1.453 millions versé par Esso REP s'élève à 1.500 millions contre 1.453 millions en 1969. Il s'agit tout de même d'un exercice où l'exercice précédent importait des profits de 1.453 millions exceptionnels pour environ 1.21 millions après impôts. L'ensemble des provisions, des amortissements et du bénéfice net réalisé en 1970 représente un cash flow de 1.214 millions contre 1.213 millions en 1969.

Les comptes de résultats et le bilan établis au 31 décembre 1970 vous sont présentés en annexe.

Il vous sera proposé de leur donner l'affectation suivante:

— Réserve légale: 1.36 millions  
— Réserve générale: 200 millions  
— Dividende brut: 477 millions  
— Report à nouveau: 34 millions

Tout cela est en plus de la somme de 1.214 millions de francs de dividendes nets et de 1.213 millions de francs de dividendes bruts. Le total des dividendes nets et bruts est de 2.427 millions de francs.

Conformément aux dispositions légales nous vous proposons le montant des dividendes nets et bruts de 2.427 millions de francs.

Le mandat des Administrateurs vient à expiration chaque année lors de l'assemblée générale ordinaire. Nous vous proposons de leur donner mandat pour les représenter pendant l'exercice 1970, puis de procéder aux élections au conseil d'administration.

Celui-ci sera se trouve privé de la collaboration de Monsieur S. Scheer, son Président d'Honneur, qui nous a fait part de son intention de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat.

C'est avec un très grand regret que nous voyons s'éloigner de nos réunions M. S. Scheer qui a présidé votre Conseil pendant 17 ans de 1949 à 1966 et a participé à ses délibérations pendant 18 autres années. Sa connaissance approfondie de tous les problèmes de l'industrie du Pétrole sa grande expérience ses qualités personnelles, son dévouement à la Société ont toujours constitué une aide précieuse.

Nous tenons à lui exprimer en votre nom notre reconnaissance pour son dévouement et son engagement ainsi que nos sentiments de profonde amitié.

Vous appartiendra de fixer le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration pour l'exercice 1970.

Le mandat des Commissaires aux Comptes venant à expiration nous vous proposons de nommer pour les exercices suivants deux Commissaires aux Comptes principaux et un Commissaire suppléant.

Le Conseil d'Administration

## les résultats

Les comptes de résultats et le bilan établis au 31 décembre 1970 vous sont présentés en annexe.

Il vous sera proposé de leur donner l'affectation suivante:

— Réserve légale: 1.36 millions  
— Réserve générale: 200 millions  
— Dividende brut: 477 millions  
— Report à nouveau: 34 millions

Tout cela est en plus de la somme de 1.214 millions de francs de dividendes nets et de 1.213 millions de francs de dividendes bruts.

Conformément aux dispositions légales nous vous proposons le montant des dividendes nets et bruts de 2.427 millions de francs.

Le mandat des Administrateurs vient à expiration chaque année lors de l'assemblée générale ordinaire. Nous vous proposons de leur donner mandat pour les représenter pendant l'exercice 1970, puis de procéder aux élections au conseil d'administration.

Celui-ci sera se trouve privé de la collaboration de Monsieur S. Scheer, son Président d'Honneur, qui nous a fait part de son intention de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat.

C'est avec un très grand regret que nous voyons s'éloigner de nos réunions M. S. Scheer qui a présidé votre Conseil pendant 17 ans de 1949 à 1966 et a participé à ses délibérations pendant 18 autres années.

Conformément aux dispositions légales nous vous proposons le montant des dividendes nets et bruts de 2.427 millions de francs.

Le mandat des Commissaires aux Comptes venant à expiration nous vous proposons de nommer pour les exercices suivants deux Commissaires aux Comptes principaux et un Commissaire suppléant.

Le Conseil d'Administration

Le mandat des Administrateurs vient à expiration chaque année lors de l'assemblée générale ordinaire. Nous vous proposons de leur donner mandat pour les représenter pendant l'exercice 1970, puis de procéder aux élections au conseil d'administration.

Celui-ci sera se trouve privé de la collaboration de Monsieur S. Scheer, son Président d'Honneur, qui nous a fait part de son intention de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat.

C'est avec un très grand regret que nous voyons s'éloigner de nos réunions M. S. Scheer qui a présidé votre Conseil pendant 17 ans de 1949 à 1966 et a participé à ses délibérations pendant 18 autres années.

Conformément aux dispositions légales nous vous proposons le montant des dividendes nets et bruts de 2.427 millions de francs.

Le mandat des Commissaires aux Comptes venant à expiration nous vous proposons de nommer pour les exercices suivants deux Commissaires aux Comptes principaux et un Commissaire suppléant.

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

477 millions

34 millions

1.36 millions

200 millions

Le mandat des Administrateurs vient à expiration chaque année lors de l'assemblée générale ordinaire. Nous vous proposons de leur donner mandat pour les représenter pendant l'exercice 1970, puis de procéder aux élections au conseil d'administration.

Celui-ci sera se trouve privé de la collaboration de Monsieur S. Scheer, son Président d'Honneur, qui nous a fait part de son intention de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat.

C'est avec un très grand regret que nous voyons s'éloigner de nos réunions M. S. Scheer qui a présidé votre Conseil pendant 17 ans de 1949 à 1966 et a participé à ses délibérations pendant 18 autres années.

Conformément aux dispositions légales nous vous proposons le montant des dividendes nets et bruts de 2.427 millions de francs.

Le mandat des Commissaires aux Comptes venant à expiration nous vous proposons de nommer pour les exercices suivants deux Commissaires aux Comptes principaux et un Commissaire suppléant.

Le Conseil d'Administration

Le mandat des Administrateurs vient à expiration chaque année lors de l'assemblée générale ordinaire. Nous vous proposons de leur donner mandat pour les représenter pendant l'exercice 1970, puis de procéder aux élections au conseil d'administration.

Celui-ci sera se trouve privé de la collaboration de Monsieur S. Scheer, son Président d'Honneur, qui nous a fait part de son intention de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat.

C'est avec un très grand regret que nous voyons s'éloigner de nos réunions M. S. Scheer qui a présidé votre Conseil pendant 17 ans de 1949 à 1966 et a participé à ses délibérations pendant 18 autres années.

Conformément aux dispositions légales nous vous proposons le montant des dividendes nets et bruts de 2.427 millions de francs.

Le mandat des Commissaires aux Comptes venant à expiration nous vous proposons de nommer pour les exercices suivants deux Commissaires aux Comptes principaux et un Commissaire suppléant.

Le Conseil d'Administration

Le mandat des Administrateurs vient à expiration chaque année lors de l'assemblée générale ordinaire. Nous vous proposons de leur donner mandat pour les représenter pendant l'exercice 1970, puis de procéder aux élections au conseil d'administration.

Celui-ci sera se trouve privé de la collaboration de Monsieur S. Scheer, son Président d'Honneur, qui nous a fait part de son intention de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat.



Year	Japan	Germany	France	Italy	Spain	U.S.	U.K.	Sweden	Belgium	Netherlands	Australia	Canada	South Africa
1950	10.5	10.0	9.5	9.0	8.5	7.5	7.0	6.5	6.0	5.5	5.0	4.5	
1960	11.5	11.0	10.5	10.0	9.5	8.0	7.5	7.0	6.5	6.0	5.5	5.0	
1970	12.5	12.0	11.5	11.0	10.5	8.5	8.0	7.5	7.0	6.5	6.0	5.5	
1980	13.5	13.0	12.5	12.0	11.5	9.0	8.5	8.0	7.5	7.0	6.5	6.0	
1990	14.5	14.0	13.5	13.0	12.5	10.0	9.5	9.0	8.5	8.0	7.5	7.0	
2000	15.5	15.0	14.5	14.0	13.5	11.0	10.5	10.0	9.5	9.0	8.5	8.0	
2010	16.5	16.0	15.5	15.0	14.5	12.0	11.5	11.0	10.5	10.0	9.5	9.0	
2020	17.5	17.0	16.5	16.0	15.5	13.0	12.5	12.0	11.5	11.0	10.5	10.0	
2030	18.5	18.0	17.5	17.0	16.5	14.0	13.5	13.0	12.5	12.0	11.5	11.0	
2040	19.5	19.0	18.5	18.0	17.5	15.0	14.5	14.0	13.5	13.0	12.5	12.0	
2050	20.5	20.0	19.5	19.0	18.5	16.0	15.5	15.0	14.5	14.0	13.5	13.0	

## SOURCES ET BESOINS DE FONDS







58	76	22
5	2 1	4

	9	
2 32	3 86	2 82
5 40	7 39	6 50

Actif

1968



1969



1970

Passif



EVOLUTION DU BILAN  
DESSO STANDARD  
S A F  
DE 1968 A 1970



1. THE RE MEMBERS ET  
2. THE RE MEMBERS ET

P.  $\frac{1}{2}$  A.  $\frac{1}{2}$  B.  $\frac{1}{2}$  C.  $\frac{1}{2}$  D.  $\frac{1}{2}$

1. O que é a função de transferência?
   
 2. Como se determina a função de transferência?
   
 3. Qual a importância da função de transferência?
   
 4. Como se utiliza a função de transferência?
   
 5. Qual a relação entre a função de transferência e a resposta em frequência?

[illegible]

11.  $\Delta = 344$  kcal = 2.475 MJ.  $\rho_{\text{air}} = 1.29$  kg/m<sup>3</sup>.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered.

[illegible]

3F1 1 PRIVE D'ASSURANCES ET DE  
RÉSILIER L'OPAL

ndre 6 200 000 Participation 98%  
de toutes les actions de sociétés d'assurance  
garantissant les sociétés du groupe Esso  
en France et le personnel des délégués aux  
des stations service et certains autres

L'OPAC (après environ 30 ans) continue  
de les échanger, qu'elle a reçus en 1970  
pour environ \$2 millions.

SOCIETE GENERALE DES PARANOS  
PARAN PROVINCE SGPPP

April 4 2003      Page Number 856  
 AL 9184      Instructions to Applicants  
 Notice de qualification

La SGPPE réunit les participations majoritaires de 44 sociétés de parcs ou d'énergie.

- La Société d'Exploitation du Parc de la Plage d'Angres, S.E.P.A., qui exploite depuis l'été 1962 un parc de

— La Société d'Exploitation de Parcs de St-Etienne S.E.P.S.E. qui exploite  
Parcs 1981

Երաժշտութիւն լսելու հոգին մը կ'ըլլայ  
որովհետեւ

Les sociétés — et plus particulièrement les sociétés d'assurance — ont des obligations envers leurs assurés et leurs clients. Elles doivent leur offrir des produits adaptés à leurs besoins et à leur situation. Elles doivent leur offrir des services de qualité et des conseils avisés. Elles doivent leur offrir des tarifs équitables et des garanties solides. Elles doivent leur offrir des services de sinistres rapides et efficaces. Elles doivent leur offrir des services de conseil et d'accompagnement personnalisés. Elles doivent leur offrir des services de suivi et de maintenance de leurs produits. Elles doivent leur offrir des services de formation et d'information. Elles doivent leur offrir des services de recherche et d'innovation. Elles doivent leur offrir des services de gestion de leur patrimoine. Elles doivent leur offrir des services de conseil en investissement. Elles doivent leur offrir des services de conseil en retraite. Elles doivent leur offrir des services de conseil en fiscalité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en droit. Elles doivent leur offrir des services de conseil en psychologie. Elles doivent leur offrir des services de conseil en éducation. Elles doivent leur offrir des services de conseil en santé. Elles doivent leur offrir des services de conseil en environnement. Elles doivent leur offrir des services de conseil en éthique. Elles doivent leur offrir des services de conseil en responsabilité sociale. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gouvernance. Elles doivent leur offrir des services de conseil en stratégie. Elles doivent leur offrir des services de conseil en marketing. Elles doivent leur offrir des services de conseil en communication. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de projet. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'entreprise. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion des ressources humaines. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la qualité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la sécurité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'environnement. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la réputation. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la crise. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la concurrence. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la coopération. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la confiance. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la loyauté. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la transparence. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la responsabilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la durabilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la résilience. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la flexibilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'adaptabilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'innovation. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la créativité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'entrepreneuriat. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la leadership. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la motivation. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la performance. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la satisfaction. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la fidélité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la confiance. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la loyauté. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la transparence. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la responsabilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la durabilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la résilience. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la flexibilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'adaptabilité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'innovation. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la créativité. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de l'entrepreneuriat. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la leadership. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la motivation. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la performance. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la satisfaction. Elles doivent leur offrir des services de conseil en gestion de la fidélité.

**ማንኛውም የጥያቄ ስራ**

Chacun de ces deux warrants de stationnement compte également une partie de garages privée dont l'exploitation a été confiée à des immeubles créés à cet effet par Esso Standard et dont les actions sont transférées au fur et à mesure des

— La Société immobilière du Garage de la Place d'Anvers (S.I.G.P.A.) au capital de F 2 407 276 — dont la cession des emplacements est en voie d'achèvement.

- La Société Immobilière de la Place de  
Besutels (SIPU) au capital de  
F 4 242 778 - dont Esso Standard  
possède encore la majorité du capital

**SOCIÉTÉ HÔTELLIÈRE DE PETIT  
TAMPAGNE S.A.R.L.**  
Capital F 20 000 - Participation 95%  
Activités: Exploitation d'un hôtel de  
logement de personnel de la  
Région de Petit Tournay

SOCIÉTÉ DE LA MÉCANIQUE DE  
BORRANE

Capital F 50 000 000 -  
Participation 40%  
Activités Construction et exploitation  
d'une raffinerie en Lituanie

RAIFINER L DUMET  
Capital 1 72 500 000  
Participation 20 3 %  
Activités Exploitation de hydrocarbures  
Industrie pétrolière

L'ÉPOTS DE PCTH / L'ÉPOTS DE PCTH

Christophers et al. *Journal of Interpersonal Violence* 26(10)

LES DUTÉS (M. & P) DE L'ÉTAT  
Capital F & 80% (M) Participation 10%  
Activités Économiques de l'État

SOCIETE HAVRAISE DE MANUTENTION  
LE PAVILLON PL. RO. 184  
Capital F 11 850 000 -  
Participation 16 800  
Activités Réception de fuel pour la  
Exportation et réexportation fuel d'autres  
- 217

SOCIÉTÉ POUR LE RAMASSAGE ET LA  
RÉGÉNÉRATION DES SACS  
Capital £ 900 000  
Participation 16,44%  
Méthodes Récupération et régénération de  
sacs.

ACTES DE TRANSPORT  
PÉTROLIERS PAR PIPE INÉTRAPÉ  
Capital : 50 000 000 -  
Participation : 799 x  
Actes : Construction et exploitation de  
pipelines pour le transport de produits  
pétroliers de la Baie du Nord vers la

JOE LEE DEL PSEUDOPOLE  
MONTERRA + EIR + OLYE  
Capital F.D. 100.000 -  
100.000 - 100.000

2. *Spencer* et al. (2015) report that the percentage of children who are obese has increased from 1980 to 2010. The percentage of children who are obese in 2010 is 17.5%.

[illegible]

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be addressed. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

0901 078 11 MAY --- 16: N 2H  
 LAKE HAW BAYIAZ IN CS MC A  
 ALPH 4 3 HH NJP  
 FOR 15 JULIAN 16 OCT  
 A 16-160 1-0000 10 ON 0000 00 01

» **Anticript de Cur** »

LA GAR+ ROUTIERE NC RL + LA+ 14-16  
 10-12 13-15 16-18 19-21 22-24 25-27 28-30 31-33 34-36 37-39 40-42 43-45 46-48 49-51 52-54 55-57 58-60 61-63 64-66 67-69 70-72 73-75 76-78 79-81 82-84 85-87 88-90 91-93 94-96 97-99 100-102 103-105 106-108 109-111 112-114 115-117 118-120 121-123 124-126 127-129 130-132 133-135 136-138 139-141 142-144 145-147 148-150 151-153 154-156 157-159 160-162 163-165 166-168 169-171 172-174 175-177 178-180 181-183 184-186 187-189 190-192 193-195 196-198 199-201 202-204 205-207 208-210 211-213 214-216 217-219 220-222 223-225 226-228 229-231 232-234 235-237 238-240 241-243 244-246 247-249 250-252 253-255 256-258 259-261 262-264 265-267 268-270 271-273 274-276 277-279 280-282 283-285 286-288 289-291 292-294 295-297 298-300 301-303 304-306 307-309 310-312 313-315 316-318 319-321 322-324 325-327 328-330 331-333 334-336 337-339 340-342 343-345 346-348 349-351 352-354 355-357 358-360 361-363 364-366 367-369 370-372 373-375 376-378 379-381 382-384 385-387 388-390 391-393 394-396 397-399 400-402 403-405 406-408 409-411 412-414 415-417 418-420 421-423 424-426 427-429 430-432 433-435 436-438 439-441 442-444 445-447 448-450 451-453 454-456 457-459 460-462 463-465 466-468 469-471 472-474 475-477 478-480 481-483 484-486 487-489 490-492 493-495 496-498 499-501 502-504 505-507 508-510 511-513 514-516 517-519 520-522 523-525 526-528 529-531 532-534 535-537 538-540 541-543 544-546 547-549 550-552 553-555 556-558 559-561 562-564 565-567 568-570 571-573 574-576 577-579 580-582 583-585 586-588 589-591 592-594 595-597 598-600 601-603 604-606 607-609 610-612 613-615 616-618 619-621 622-624 625-627 628-630 631-633 634-636 637-639 640-642 643-645 646-648 649-651 652-654 655-657 658-660 661-663 664-666 667-669 670-672 673-675 676-678 679-681 682-684 685-687 688-690 691-693 694-696 697-699 700-702 703-705 706-708 709-711 712-714 715-717 718-720 721-723 724-726 727-729 730-732 733-735 736-738 739-741 742-744 745-747 748-750 751-753 754-756 757-759 760-762 763-765 766-768 769-771 772-774 775-777 778-780 781-783 784-786 787-789 790-792 793-795 796-798 799-801 802-804 805-807 808-810 811-813 814-816 817-819 820-822 823-825 826-828 829-831 832-834 835-837 838-840 841-843 844-846 847-849 850-852 853-855 856-858 859-861 862-864 865-867 868-870 871-873 874-876 877-879 880-882 883-885 886-888 889-891 892-894 895-897 898-900 901-903 904-906 907-909 910-912 913-915 916-918 919-921 922-924 925-927 928-930 931-933 934-936 937-939 940-942 943-945 946-948 949-951 952-954 955-957 958-960 961-963 964-966 967-969 970-972 973-975 976-978 979-981 982-984 985-987 988-990 991-993 994-996 997-999 1000-1002 1003-1005 1006-1008 1009-1011 1012-1014 1015-1017 1018-1020 1021-1023 1024-1026 1027-1029 1030-1032 1033-1035 1036-1038 1039-1041 1042-1044 1045-1047 1048-1050 1051-1053 1054-1056 1057-1059 1060-1062 1063-1065 1066-1068 1069-1071 1072-1074 1075-1077 1078-1080 1081-1083 1084-1086 1087-1089 1090-1092 1093-1095 1096-1098 1099-1101 1102-1104 1105-1107 1108-1110 1111-1113 1114-1116 1117-1119 1120-1122 1123-1125 1126-1128 1129-1131 1132-1134 1135-1137 1138-1140 1141-1143 1144-1146 1147-1149 1150-1152 1153-1155 1156-1158 1159-1161 1162-1164 1165-1167 1168-1170 1171-1173 1174-1176 1177-1179 1180-1182 1183-1185 1186-1188 1189-1191 1192-1194 1195-1197 1198-1200 1201-1203 1204-1206 1207-1209 1210-1212 1213-1215 1216-1218 1219-1221 1222-1224 1225-1227 1228-1230 1231-1233 1234-1236 1237-1239 1240-1242 1243-1245 1246-1248 1249-1251 1252-1254 1255-1257 1258-1260 1261-1263 1264-1266 1267-1269 1270-1272 1273-1275 1276-1278 1279-1281 1282-1284 1285-1287 1288-1290 1291-1293 1294-1296 1297-1299 1300-1302 1303-1305 1306-1308 1309-1311 1312-1314 1315-1317 1318-1320 1321-1323 1324-1326 1327-1329 1330-1332 1333-1335 1336-1338 1339-1341 1342-1344 1345-1347 1348-1350 1351-1353 1354-1356 1357-1359 1360-1362 1363-1365 1366-1368 1369-1371 1372-1374 1375-1377 1378-1380 1381-1383 1384-1386 1387-1389 1390-1392 1393-1395 1396-1398 1399-1401 1402-1404 1405-1407 1408-1410 1411-1413 1414-1416 1417-1419 1420-1422 1423-1425 1426-1428 1429-1431 1432-1434 1435-1437 1438-1440 1441-1443 1444-1446 14

Activités : Cours de survol expérimental  
d'une gare routière au nord du Pérou.

SOCIÉTÉ A L'IA NE DE CHA FRA  
Capital F 3 000 000  
Participation 20 400  
Au 15 Es T...  
Bouff...

5 rue F.T.E. [ 1 PARIS 14<sup>e</sup> S. 14<sup>e</sup> ARZ  
 1 14<sup>e</sup> ARZ  
 13 p. 14<sup>e</sup> ARZ 14<sup>e</sup> ARZ. 14<sup>e</sup> ARZ 14<sup>e</sup> ARZ  
 Activités Exploitation d'un gaz de  
 14<sup>e</sup> ARZ 14<sup>e</sup> ARZ 14<sup>e</sup> ARZ

ICTE PRAKASHATI DL V AL T  
apad F 3 150 000 - Participa in 10  
Anvaya Tiveda 3 000000

$$u = A^{-1} \mathbf{u}_0, \forall \mathbf{u}_0 \in \mathbb{R}^n$$

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 103–110

## f id es et participations



[illegible]


1.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$  (Probability of getting 2 heads)  
 2.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$  (Probability of getting 2 tails)  
 3.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$  (Probability of getting 1 head and 1 tail)  
 4.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$  (Probability of getting 1 tail and 1 head)

2183      1970 Difference  
 21973      = 4/3  
 12803

© 2006 The Authors  
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

1969	1970	Difference
902.7	1 029.5	+ 126.8
716.4	715.5	- 0.9
1 029.1	1 101	+ 71.9

Le projet représente des 70 à 80 millions de dollars, les entreprises n'ont pas le budget pour acheter des fluctuations sur les marchés monétaires du cours de l'électricité.

 Springer

estime à la réponse égale à  
la question 30 faite en au 100 %

ગાંધી શિક્ષણ નિગમ દ્વારા રૂ. 1000  
0.00 35.00

12

\* 2011年12月25日，在《中国注册会计师》2011年第12期，第10页。

1. *Introduction*  
 2. *Methodology*  
 3. *Results and Discussion*  
 4. *Conclusion*  
 5. *References*

1.  $\frac{1}{2} \times 100 = 50$  percent  
 2.  $\frac{1}{4} \times 100 = 25$  percent  
 3.  $\frac{1}{8} \times 100 = 12.5$  percent

43  
86 00

### Conclusions

۱.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{3} = \frac{1}{6}$  ۳۲

[illegible]

Les données et les estimations de base  
sont pour l'exercice 1970 exprimées en  
millions de francs peuvent être résumés  
comme suit:

01/03/2017 14:20

(Investissements de l'État en  
matériel scolaire)

 $\mathbb{F}_p \subset \mathbb{F}_q$ 

### Abstract

**Notation des 1. Jahres der Salzburger Bau-Compagnie**

வினாக்கள் 10 to 100-ஐப் பதிலளிப்பதில் தாமதமாகாது.

Augmentation des débits à long terme

Revised 10/1/00

Augmentation de diverses provisions  
dont 36 m. à l'exercice en cours - en fin

qui ont vengue réduite d'un égal montant le  
fonds de placement à Fr. 16.000, et le  
ramener à 21.7 ainsi qu'il apparaît dans le  
tableau ci-après.

Il a émis? Que le ratio de liquidité passe de 1 10 à fin 1969 à 1 06 à fin 1970

Les diverses fluctuations résurgées et dessus appellent les biefs commensurables suivants:

Les émerveillements nouvelles (242 2)  
à analyser aussi

- Installations de raffinage et de laboratoires (65) portant essentiellement sur l'achèvement des travaux du powerforming n° 2 à Port Verdon et sur l'augmentation de la capacité de stockage à Fos sur Mer.

- Distribution et transports intérieurs (131 2) s'appliquant principalement au développement et à la construction de nouveaux dépôts et à la modernisation du réseau de stations service.

Transportes marítimos (474) concernirán la construcción de tres superdepósitos de 210, 200 y 100 millones.

$$\%f = ((dcrpt) \cdot \ln(17.91/0.001) \cdot \ln(1 - 0.31))$$

Les autres valeurs immobilisées:

4. **Augmentation représentative**  
— les nouvelles avancées aux  
sociétés de la RAFFAELLE DE  
L'ORRAINE et du PIPELINE DE  
L'ORRAINE.

« Je dois aussi mentionner les autres  
préférences et avances à un degré »

2025 10/10/2025  
 2025 10/10/2025

U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE

Augmentat on der Augen verweilt

La densitat de població de la ciutat de Barcelona és de 19.300 hab./km<sup>2</sup> (1991), és a dir, és 10,5 vegades superior a la densitat de població de l'espai rural de Catalunya (1.820 hab./km<sup>2</sup>).

ԱՄԵՐԻԿԱՆ ԵՄՈՒՄՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ ԻՆՏԵՐՆԵՏԻՆԵՐՆԵՐԻ ԶԵ  
(16 հ. 18 թվական 2011) ԴԱՅՈՐՈՒՄ ԵՄԱՆ ԵՄՈՒՄՆԵՐԻ  
ԸՆԴՈՒՄՆԵՐԻՆԻ ԵՄ ԸՆԴՈՒՄՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ  
ԸՆԴՈՒՄՆԵՐԻՆԻ ԵՄ ԸՆԴՈՒՄՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

probablement un accroissement net de  
401,3 intéressant principalement les  
Effets à payer (+431,8) les comptes de  
banques (+401,7), les impôts  
et taxes dus à l'Etat (+48,7) les emprunts

00: A      1 / 0      D Page 10

1

-3 -3      7 7      1 1



2. Avec Esso REP (Administrateur  
général: M.M. J. Armand et A. Dubois)

— Convention de F 1 020 000 remboursable  
en 1500 annuités par Esso Standard  
S.A.F., au 15 octobre 1967, remboursable  
au taux de 8%.

— Convention d'ouverture de crédit  
surante par Esso REP à Esso Standard  
S.A.F., le 15 octobre 1967, remboursable  
le 28 juin 1968 et le 27 mars 1968.

— Crédit consenti par Esso REP à Esso  
Standard S.A.F., sur les mandats de crédit  
remis au 31 décembre 1970 au taux  
de 7,50%.

— Convention d'avances de trésorerie  
du 27 mars 1968 prorogée jusqu'au  
31 décembre 1971. Cette convention  
previent un plafond maximum d'avances de  
40 millions de francs remboursés au taux  
de 8,50% et pouvant être renouvelés  
en avances à plus d'un an remboursés  
au taux de 7% par échange de lettre écrite  
des Présidents d'Esso Standard S.A.F.  
et d'Esso REP.

— Convention d'entente administrative.  
Facturation hors taxe pour 1970.  
F 460 280,36.

3. Avec Standard Kuhlmann  
(Administrateur commun: M. J. Batiot)

— Convention d'entente  
Facturation hors taxe pour 1970: F 17 993.

4. Avec les Docks des Pétroles d'Ambea  
«D.P.A.» (Administrateur commun:  
M. J. Armand)

— Caution antéposée par Esso Standard  
S.A.F., le 8 mars 1968 en garantie de  
12,50% d'un prêt à long terme de  
5 millions de francs accordé par le Crédit  
National aux D.P.A.

5. Avec la Société de Maintenance de  
Carburants Aviation «S.M.C.A.»  
(Administrateur commun: M. J. Armand)

— Convention d'entente administrative.  
Facturation hors taxe pour 1970:  
F 167 270,98.

— Avances de trésorerie par Esso  
Standard S.A.F. d'un montant de  
F 1 020 000 au 31 décembre 1970 et  
remboursé au taux de 8%.

— Caution antéposée par Esso Standard  
S.A.F., les 22/24 juin 1968 en garantie de  
1/6 d'un prêt à long terme de F 2 millions  
obtenus auprès du Crédit National  
par la S.M.C.A.

— Caution antéposée par Esso Standard  
S.A.F., le 24 septembre 1968 en garantie  
de 1/6 d'un prêt à long terme de  
F 5 millions obtenu auprès du  
Crédit National par la S.M.C.A.

### III - pour mémoire

Comme les années précédentes,  
des opérations courantes effectuées à  
des conditions normales, entrant dans  
le cadre de l'article 102 de la loi  
du 24 juillet 1966, sont intervenues  
en 1970 entre votre Société et différentes  
entreprises — notamment la Banque  
de Paris et des Pays-Bas — ayant avec  
Esso Standard S.A.F. des administrations  
communes.

Il vous appartient, Messieurs et Mesdames,  
d'approuver les diverses conventions  
visées par l'article 101 de la loi du  
24 juillet 1966.

Paris le 16 mars 1971.  
Les Commissaires aux Comptes

A. VEYRENC G. TRIBAULT  
Agréés près la Cour d'Appel de Paris

## RESULTATS FINANCIERS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

	1966	1967	1968	1969	1970
1. Situation financière au fin d'exercice					
a) Capital social	595 690 000	595 690 000	595 690 000	595 698 000	595 698 000
b) Réserves d'actions émises	11 913 800	11 913 800	11 913 800	11 917 960	11 917 960
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	—	—	—	—	—
2. Résultat global des opérations effectuées					
a) Chiffre d'affaires hors taxes (milliers de F)	2 171 500	2 264 500	2 530 800	2 698 885	3 435 874
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions	201 554 354	187 482 565	230 112 018	228 728 797	310 870 120
c) Impôts sur les bénéfices	3 989 899	14 238	12 778 698	16 530 514	32 947 234
d) Bénéfices après impôt, amortissements et provisions	53 076 931	48 536 832	56 301 252	76 399 776	71 521 847
e) Montant des bénéfices distribués*	44 676 750	44 676 750	44 676 750	44 692 350	47 671 840
3. Résultat des opérations réduit à une seule action					
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions	16,58	16,71	18,24	17,80	23,37
b) Bénéfice après impôt, amortissements et provisions	4,37	4,03	4,89	6,41	6,00
c) Dividende versé à chaque action* avec avis fiscal	5,625	5,625	5,625	5,825	6,00
4. Personnel					
a) Nombre de salariés	4 112	5 870	5 109	4 366	4 952
b) Montant de la masse salariale	143 317 000	146 635 000	148 606 000	156 128 000	172 947 000
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, services sociaux, etc.)	85 155 000	88 178 000	72 638 000	81 148 000	100 793 000

\* Pour l'exercice 1970, le montant indiqué au titre des bénéfices distribué est proposé par le Conseil d'Administration.

## EXERCICE 1970 ESSO STANDARD S.A.F.

### COMPTE D'EXPLOITATION GENERALE

#### débit

Stocks au début de l'exercice	400 071 864,53
Achats de matières premières et marchandises	2 132 815 982,48
Frais de personnel	278 144 457,64
Impôts et taxes	2 062 447 094,89
Travaux, fournitures et services extérieurs	265 230 331,34
Transports et déplacements	640 812 783,65
Frais divers de gestion	39 353 822,90
Frais financiers	84 295 509,10
Dotations de l'exercice aux comptes d'amortissements	162 089 961,11
Dotations de l'exercice aux comptes de provisions	3 054 059,94
<b>BÉNÉFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>139 562 048,60</b>
	<b>6 258 370 246,25</b>

#### crédit

Stocks à la fin de l'exercice	657 276 077,24
Ventes de marchandises et produits finis	6 308 057 503,85
Prestations de services	260 384 828,04
Régimes, rabais et remises à recevoir	350 000,00
Produits accessoires	60 739 609,93
Produits financiers	64 403 480,54
Travaux faits par l'entreprise pour elle-même	3 248 743,18
Travaux et charges non imputables à l'exercice	9 920 222,67
	<b>6 258 370 246,25</b>

### COMPTE DE PERTES ET PROFITS

#### débit

Pertes sur exercices antérieurs	1 470 383,18
Pertes exceptionnelles	6 403 854,30
Dotations de l'exercice aux comptes de provisions hors exploitation ou exceptionnelles	40 767 083,05
Impôts sur les bénéfices	32 947 234,02
<b>BÉNÉFICE NET</b>	<b>71 521 842,35</b>
	<b>153 133 304,08</b>

#### crédit

Bénéfice d'exploitation	139 562 048,60
Profits sur exercices antérieurs	4 200 011,12
Profits exceptionnels	9 370 343,65
	<b>153 133 304,08</b>



# BILAN AU 31 DECEMBRE 1970

## ESSO STANDARD S.A.F.

	actif	Montant Brut	Amortissements Dépréciations et Plus-Values réversibles	Montant Net
VALEURS IMMOBILISEES 1.443.180.197,97	Frais d'établissement			
	Prime de remboursement des obligations	888.500,00	176.253,75	692.246,25
ACTIF CIRCULANT 1.754.142.181,83	Immobilisations			
	Terrains	148.961.548,35	2.115.074,67	146.846.473,68
STOCKS 607.379.611,34	Plus-values immobilisées		15.194.010,70	15.194.010,70
	Constructions	297.277.176,24	107.183.244,58	190.093.931,66
COMPTES DE TIERS 525.681.766,40	Matériel et outillage	184.207.706,02	121.232.638,43	63.975.067,59
	Matériel de transport	312.364.436,25	270.318.568,42	42.045.867,83
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Matériel, agencements, installations	43.502.771,44	25.748.677,21	17.754.094,23
	Emballages commerciaux réutilisables	3.312.247,64	2.957.407,25	354.840,39
COMPTES DE TIERS 525.681.766,40	Installations complètes séparables	1.218.829.430,45	842.176.471,20	376.652.959,25
	Installations partielles, agencements	35.682.659,41	24.972.532,27	10.710.127,14
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Pole Line	44.498.957,71	28.980.422,89	15.518.534,82
	Immobilisations incorporelles	9.865.019,59	932.538,70	8.932.480,89
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Plus-values réversibles		1.806.952,00	1.806.952,00
	Autres immobilisations	43.745.267,20	23.305.916,43	20.439.350,77
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Immobilisations en cours	118.250.447,46		118.250.447,46
	Total	2.507.389.791,92	1.466.892.518,90	1.040.497.273,02
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Autres valeurs immobilisées			
	Prêts à plus d'un an	147.540.792,13		147.540.792,13
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Cédants et avances à long terme	101.838.782,02	28.628,76	101.810.153,26
	Titres de participation	100.690.489,34	201.103,41	100.489.385,93
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Plus-values réversibles		300.000,00	300.000,00
	Courants d'intérêt à régulariser	25.224.041,27		25.224.041,27
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Capitaux et souscriptions	1.151.945,57		1.151.945,57
	Total	402.838.948,93	529.732,20	402.309.216,73
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Valeurs d'exploitation			
	Matières premières (pétrole brut)	164.028.573,18		164.028.573,18
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Matières consommables	22.169.972,08		22.169.972,08
	Produits finis	411.074.578,18		411.074.578,18
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Produits en cours de fabrication	55.328.493,80		55.328.493,80
	Enchâssés commercialisés	4.676.457,00		4.676.457,00
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Total	657.276.671,24		657.276.671,24
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Valeurs réalisées à court terme en disponibilités			
	Trésorerie intérieure	797.542,11		797.542,11
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Caisse	421.020.672,28	5.866.749,59	415.153.922,69
	Autres trésoreries	194.764.426,27	735.002,40	194.029.423,87
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Déductions fiscales pour investissements à reporter à moins d'un an	1.991.000,00		1.991.000,00
	Soustractions de régularisation — Actif	25.286.808,72	223.890,36	25.062.918,36
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Prêts à moins d'un an	18.580.598,32		18.580.598,32
	Effets à recevoir	24.610.892,11		24.610.892,11
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Crédits et autres valeurs à recevoir	7.884.028,82		7.884.028,82
	Titres de placement	1.912.786,50	103.547,80	1.809.238,70
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Banques et valeurs portées	25.025.147,35		25.025.147,35
	Caisse	781.427,82		781.427,82
COMPTES FINANCIERS 755.578.806,77	Total	793.298.311,06	6.425.190,84	686.873.120,22
	Total global	4.271.668.690,05	1.474.127.695,29	2.797.540.994,76

Avais, Caution, Garanties et Autres Engagements déduits 723.508.002,82  
Avais, Caution, Garanties et Autres Engagements déduits 484.202.757,10

	passif	Montant
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Capital propre et réserves	
	Capital social	595.885.000,00
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Prime d'émission d'actions	43.848.962,26
	Prime de fusion	117.002.425,91
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Réserves légales	42.403.000,00
	Réserves générales	40.000.000,00
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Plus-values à long terme	7.243.431,06
	Provision pour investissement	3.896.359,24
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Provision pour fluctuation des cours des matières premières	162.000.000,00
	Outillage pour rattachement du stock indispensable	1.507.730,00
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Total	1.015.799.908,47
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Report à nouveau	3.141.011,08
	Situation nette (avant résultats)	1.018.940.919,55
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Provisions pour pertes et charges	
	Provision pour charges à répartir sur plusieurs exercices	582.080,00
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Provision pour déductions fiscales pour investissements	9.991.000,00
	Dettes à long et moyen terme	
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Obligations à plus d'un an	26.946.200,00
	Emprunts à plus d'un an	536.420.727,60
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Autres dettes à plus d'un an	498.789,15
	Total	612.865.716,75
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Dettes à court terme	
	Fournisseurs	136.837.057,98
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Clients créanciers	4.843.885,15
	Etat	222.708.743,84
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Versements restant à effectuer sur titres de participation	40.850,00
	Emballages consignés	3.220.936,41
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Autres créanciers	23.908.727,21
	Comptes de régularisation — Passif	135.170.565,66
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Obligations à moins d'un an	1.327.300,00
	Emprunts à moins d'un an	20.300.000,00
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Autres dettes à moins d'un an	9.235.037,07
	Effets à payer	645.587.714,94
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Banques créancières	78.133.847,70
	Total	1.282.480.865,17
CAPITAUX PERMANENTS 1.643.806.036,26	Résultats: bénéfice de l'exercice	71.521.842,35
	Total général	2.797.540.994,80

PATRIMOINE SOCIAL ET PROVISIONS ASSIMILÉES  
AVANT AFFECTATION DES BÉNÉFICES  
1.029.481.969,53

PASSIF ENVOIES, LES TIERS  
1.886.225.382,92



# BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 1970

## ESSO STANDARD S.A.F. ET ESSO REP

	actif	Montant brut	Amortissements Dépréciations et Plus-values réinvesties	Montant net
Valeurs immobilisées 1 466,8	Frais d'établissement			
	Prime de remboursement des obligations	0,9	32	31
	Immobilisations			
	Terrains	146,5	2,1	—
	Plus-values réinvesties	—	15,2	129,2
	Constructions	303,9	110,6	193,3
	Travaux souterrains et sondages	117,7	96,7	21,0
	Matériel et outillage	153,8	129,7	23,9
	Matériel de transport	313,0	271,6	41,4
	Mobilier, agencements, installations	47,4	28,0	19,4
	Emballage commercial réinvesties	3,3	3,0	0,3
	Installations complexes spécialisées	1 276,2	987,8	288,4
	Installations générales, agencements	38,7	35,0	3,7
	Pipelines	70,1	48,5	21,6
	Immobilisations incorporelles	9,0	0,0	—
	Plus-values réinvesties	—	1,0	1,0
	Autres immobilisations	48,7	23,3	25,4
	Frais de recherche et puits sans immobilisations en cours	170,5	—	170,5
	<b>Total</b>	<b>2 792,1</b>	<b>1 893,8</b>	<b>1 098,3</b>
Autres valeurs immobilisées	Prêts à plus d'un an	109,7	—	109,7
	Créances et avances à long terme	100,3	—	100,3
	Titres de participation	63,4	0,2	—
	Plus-values réinvesties	—	0,5	62,9
	Compte d'attente à régulariser	32,3	—	32,3
	Dépôts et cautionnements	1,6	—	1,6
	<b>Total</b>	<b>307,3</b>	<b>0,7</b>	<b>306,6</b>
Valeurs d'exploitation	Matières premières (pétrole brut)	158,5	—	158,5
	Matières consommables	25,4	—	25,4
	Produits finis	402,3	—	402,3
	Produits en cours de fabrication	52,9	—	52,9
	Emballages commerciaux	4,7	—	4,7
	<b>Total</b>	<b>643,8</b>	<b>—</b>	<b>643,8</b>
Valeurs réalisables à court terme ou disponibles	Fournisseurs débiteurs	0,8	—	0,8
	Clients	421,1	5,4	415,7
	Autres débiteurs	158,7	0,7	158,0
	Déductions fiscales pour investissements à exécuter à moins d'un an	10,0	—	10,0
	Comptes de régularisation - Actif	35,3	0,7	34,6
	<b>Total</b>	<b>625,9</b>	<b>6,8</b>	<b>619,1</b>
Comptes financiers	Prêts à moins d'un an	24,9	—	24,9
	Effets à recevoir	24,6	—	24,6
	Créances et autres valeurs à encaisser	7,7	—	7,7
	Titres de placement	1,8	0,1	1,7
	Banques et chèques postaux	25,6	—	25,6
	Caisse	0,8	—	0,8
	<b>Total</b>	<b>715,4</b>	<b>0,8</b>	<b>714,6</b>
	<b>Total général</b>			<b>2 820,6</b>

Autres Capitaux, Créances et autres Engagements donnés 731,0

Autres Capitaux, Créances et autres Engagements reçus 484,8

	passif	Montant
CAPITAUX PROPRES ET RESERVES 1 032,4	Capital propre et réserves	
	Capital social	595,8
	Prime d'émission d'actions	47,9
	Prime de fusion	117,0
	Réserve légale	40,5
	Réserve générale	40,0
	Plus-values à long terme	7,9
	Provision pour investissements	1,1
	Provision pour fluctuation des cours des matières premières	55,0
	Dotations pour renouvellement du stock indispensable	3,9
	Réserve spéciale de réévaluation	0,2
	<b>Total</b>	<b>1 032,4</b>
	Report à nouveau	85,6
	<b>Situation nette (avant résultat)</b>	<b>1 097,9</b>
	Provisions pour pertes et charges	
	Provision pour renouvellement des immobilisations	84,4
	Provision pour charges à répartir sur plusieurs exercices	0,6
	<b>Total</b>	<b>85,0</b>
COMPTES DE DETTES 408,2	Provisions pour déductions fiscales pour investissements	10,0
	Dettes à long et moyen terme	
	Obligations à plus d'un an	77,0
	Emprunts à plus d'un an	293,0
	Autres dettes à plus d'un an	0,5
	<b>Total</b>	<b>370,5</b>
	Dettes à court terme	
	Fournisseurs	78,7
	Clients créditeurs	4,0
	Taxes intérieures et diverses à payer	222,7
	Versements restant à effectuer sur titres de participation	—
	Emballages consignés	3,4
	Autres créanciers	38,5
	Comptes de régularisation - Passif	159,0
COMPTES FINANCIERS 667,0	Obligations à moins d'un an	1,3
	Emprunts à moins d'un an	10,3
	Autres dettes à moins d'un an	9,0
	Effets à payer	547,1
	Banques créditrices	79,1
	<b>Total</b>	<b>1 186,2</b>
	<b>Résultats - bénéfice de l'exercice</b>	<b>74,9</b>
	<b>Intérêts minoritaires des tiers dans Esso REP</b>	<b>16,8</b>
	<b>Total général</b>	<b>2 820,6</b>

PATRIMOINE SOCIAL ET PROVISIONS  
ASSIMILÉES AVANT AFFAIRE DE S. A. F. ET REP  
1 192,9

PASSIF FINANCIER  
1 526,0



# BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 1970

## ESSO STANDARD S.A.F. ET ESSO REP

	actif	Montant brut	Amortissements Dépréciations et Plus-values réinvesties	Montant Net
VALEURS IMMOBILISEES 1 405,8	Frais d'établissement			
	Prime de remboursement des obligations	0,8	0,2	0,7
	Immobilisations			
	Terrains	148,5	2,1	—
	Plus-values réinvesties	—	15,2	129,2
	Constructions	303,8	110,6	193,3
	Travaux souterrains et sondages	117,7	86,7	21,0
	Matériel et outillage	193,6	129,7	63,9
	Matériel de transport	313,0	271,6	42,0
	Mobilier, agencements, installations	47,4	28,6	18,8
	Emballage commerciaux récupérables	3,3	3,0	0,3
	Installations complexes spécialisées	1 276,2	887,8	388,4
	Installations générales, agencements	39,7	25,0	14,7
	Pipelines	70,1	46,5	23,6
	Immobilisations incorporelles	8,9	0,8	—
	Plus-values réinvesties	—	1,8	2,2
	Autres immobilisations	48,7	23,3	25,4
	Frais de recherche et puits secs	51,0	51,0	—
	Immobilisations en cours	170,6	—	170,6
	<b>Total</b>	<b>2 792,1</b>	<b>1 693,8</b>	<b>1 098,3</b>
Autres valeurs immobilisées				
	Prêts à plus d'un an	169,7	—	169,7
	Créances et avances à long terme	100,3	—	100,3
	Titres de participation	63,4	0,2	—
	Plus-values réinvesties	—	0,3	62,9
	Compte d'attente à régulariser	32,3	—	32,3
	Depôts et cautionnements	1,6	—	1,6
	<b>Total</b>	<b>367,3</b>	<b>0,5</b>	<b>366,8</b>
VALEURS D'EXPLOITATION 649,8				
	Matières premières (pétrole brut)	164,5	—	164,5
	Matières consommables	25,4	—	25,4
	Produits finis	402,3	—	402,3
	Produits en cours de fabrication	52,8	—	52,8
	Emballages commerciaux	4,7	—	4,7
	<b>Total</b>	<b>649,8</b>		<b>649,8</b>
COMPTES DE TIERS 419,8	Valeurs réalisables à court terme ou disponibles			
	Fournisseurs débiteurs	0,8	—	0,8
	Clients	421,1	5,4	415,6
	Autres débiteurs	158,7	0,7	158,0
	Déductions fiscales pour investissements	—	—	—
	À recevoir à moins d'un an	10,0	—	10,0
COMPTES FINANCIERS 86,4	Comptes de régularisation - Actif	35,3	0,2	35,1
	Prêts à moins d'un an	24,9	—	24,9
	Effets à recevoir	24,6	—	24,6
	Chèques et autres valeurs à encaisser	7,7	—	7,7
	Titres de placement	1,8	0,1	1,7
	Banques et chèques postaux	25,6	—	25,6
	Caisse	0,9	—	0,9
	<b>Total</b>	<b>711,4</b>	<b>6,4</b>	<b>705,0</b>
	<b>Total général</b>			<b>2 820,6</b>

Avant Caution, Garanties et autres Engagements donnés 733,6  
Avant Caution, Garanties et autres Engagements reçus 484,8

# LES ADMINISTRATEURS D'ESSO STANDARD S.A.F.

**Serge Scheer**  
Président d'honneur  
7, rue Christophe-Colomb  
Paris 8<sup>e</sup>

Président de  
La Gare Routière Nord (GARNOR)

Administrateur de  
Esso Chemie  
Nobel Borel  
Société du Caoutchouc Butyl (SOCABU)  
Dictionnaire Français d'Etudes et  
d'Entreprises (OFEE)  
Stein et Routrau

**Jacques Ballet**  
Président  
Directeur Général  
7, rue Léon-Mignotte  
Boyers - 81

Administrateur de  
Esso Europe  
Esso Africa  
Esso Supply Co  
Standard-Kühnemann  
Société du Caoutchouc Butyl (SOCABU)  
Esso Research N.V.  
Institut Français du Pétrole (I.F.P.)  
Société pour l'Industrie des Transports

**Julius Armand**  
Vice-Président  
Directeur Général  
8, bd Jean-Mermoz  
Neuilly-sur-Seine - 92

Président de  
Sté de Manufacture de Carburants  
Aviation (S.M.C.A.)

Administrateur de  
Esso REP  
Sté Havraise de Maintenance  
de Produits Pétroliers (S.H.M.P.P.)  
Les Docks des Pétroles d'André (D.P.A.)  
Transports par Pipelines Coenra (T.P.C.)

**André Dubois**  
Administrateur  
77, bd de la Colonne  
Neuilly-sur-Seine - 92

Président de  
Esso REP

Administrateur de  
Port Autonome de Bordeaux

**Francis Fabre**  
Administrateur  
75, rue de Guinée  
Paris 7<sup>e</sup>

Président de  
Union de Transports Aériens (U.T.A.)  
Chargeurs Réunis  
Cie Maritime des Chargeurs Réunis  
Vice-Président de  
Société Navale Chargeurs Delmas-Vieljeux

Administrateur de  
Sté de Recherches et d'Exploitation  
de Pétrole EUPAFREP  
Cie Financière de Paris et des Pays-Bas  
Safic-Accas  
Banque de Paris et des Pays-Bas  
Fiat Automobiles  
Institut du Développement Industriel  
(I.D.I.)  
Cie Financière Delmas-Vieljeux

**Jean Forgeot**  
Administrateur  
80, boulevard Haussmann  
Paris 16<sup>e</sup>

Président de  
Schneider S.A.  
Président d'honneur de  
France-Grauder  
Jaumont-Schneider  
Vice-Président de  
ARBED  
Chrysler-France

Administrateur de  
Marex-Schneider  
Crausé-Lévy  
Ingénieries Georges Lang  
Cie Maritime des Chargeurs Réunis  
Banque de l'Union Européenne  
Cie Financière de l'Union Européenne  
Pulchris

**Gustave Rambaud**  
Administrateur  
31, avenue Georges Mahel  
Paris - 16<sup>e</sup>

Président de  
Banque de Paris et des Pays-Bas  
Hollande  
Vice-Président de  
Société Penelente

Administrateur de  
Banque de Paris et des Pays-Bas  
Cie Financière de Paris et des Pays-Bas  
Paribas International S.A.  
Banque de Paris et des Pays-Bas - Belgique  
Banque de Paris et des Pays-Bas - Suisse  
Cie Holding Franco-Sud Africaine  
Forges de Châtillon-Commentry-Bache  
Constructions Waldeck et Wilms  
Paris-Rhône  
Société Césari

**Auguste Schlageter**  
Administrateur  
60, rue François 1<sup>er</sup>  
Paris - 8<sup>e</sup>